

GRUPO GEOLAT, Bogotá, Colombia – Con el patrocinio de varias entidades

La muerte del ambientalismo

Políticas sobre calentamiento global en un mundo pos-ambientalista

Michael Shellenberger y Ted Nordhaus

Traducción autorizada por Michael Shellenberger, El Cerrito, California, para edición digital en *Geografía en Español – Traducciones*. Original: *The Death of Environmentalism*, 2004. Trad. Cecilia Calderón-Périco y H. F. Rucinque.

The English version of this article is available on
http://www.thebreakthrough.org/images/Death_of_Environmentalism.pdf

Creative Commons Attribution–Noncommercial–No Derivative Works 2.5 Colombia license.

[Resumen]. *Michael Shellenberger y Ted Nordhaus hicieron público este ensayo en una reunión de la Environmental Grantmakers Association, en octubre 2004. Desde entonces, han suscitado una controversia de tal magnitud que convierten el ensayo en un hito más de los temas relacionados con el manejo ambiental del mundo. La traducción al español fue autorizada por los autores a Héctor F. Rucinque, con la provisión de publicarla para acceso abierto en GeoTrópico y Geografía en Español, revista y portal, respectivamente, del GRUPO GEOLAT, Bogotá.*

Prólogo

Por

Peter Teague

Director del Programa Ambiental,
Fundación Nathan Cummings

En los momentos en que escribo esto, el Caribe y la Florida han sido barridos por el cuarto de una serie de violentos huracanes. Solo en la Florida ya se informa de 30 muertos y de miles que se quedaron sin techo. Más de 2.000 haitianos están muertos. Y el 90 por ciento de las casas de Grenada quedaron destruidas.

Como dijera el impasible Jon Stewart en el Daily Show de Comedia Central, “Dios, tú has dejado claro esto. Tú eres todopoderoso”.

No obstante, no es a Dios a quien debemos estar planteando nuestras preocupaciones – es a nosotros mismos.

Ya llevan su tiempo los científicos diciéndonos que como resultado del calentamiento global tendríamos huracanes más fuertes y frecuentes. Ellos son el efecto de océanos más calientes.

Sin embargo, hasta ahora ningún líder nacional prominente – ambiental o de otro tipo – ha saltado a la palestra pública para sugerir que la reciente avalancha de huracanes sea el resultado del calentamiento global. Ello se debe en parte al hecho de que la sabiduría convencional de los ambientalistas indica que al público no se le debe alarmar, sino que es mejor concentrar la mirada en soluciones técnicas, tales como carros híbridos y bombillas de luz fluorescente.

En este notable informe sobre cómo los ambientalistas se convirtieron en un interés especial, Michael Shellenberger y Ted Nordhaus sugieren que ya es tiempo de reexaminar todo lo que creemos saber acerca de calentamiento global y de políticas ambientalistas, empezando desde lo que se cataloga o no de “ambiental” hasta el enfoque — de pequeño calibre — que tiene el movimiento para hacer política.

También sugiero cuestionar la sabiduría convencional que propugna por no hablar de desastres como los huracanes sin precedentes que devastaron Florida y el Caribe. La industria de los seguros dice que, a un precio de 20 mil millones de dólares, estos huracanes dejarán tras ellos el más costoso desastre de la historia en Estados Unidos — el huracán Andrés. ¿En qué punto nos hemos convertido en la Polyana temerosa de que con el tiempo terminen llamándonos Chicken Little?

La mayor parte de mi carrera la he pasado trabajando en el movimiento ambientalista, como también lo han hecho Nordhaus y Shellenberger. Para ellos el ambientalismo es una de sus más caras preocupaciones. Es por esta razón por la que su crítica punza tan agudamente.

La comunidad ambiental puede reclamar una gran parte del crédito por cosas que representan avances significativos en un período relativamente corto— avances ganados en controversia contra campañas muy bien financiadas de desinformación y desmentido. Pero a pesar del reciente apoyo recibido de los medios, desde Business Week y National Geographic hasta el New York Times, todavía nos resta un largo trecho para lograr acciones serias que ayuden a contrarrestar el calentamiento global.

Ha llegado el momento de preguntar: con el trabajo de la comunidad ambiental de los Estados Unidos en los pasados 30 años, ¿se ha logrado echar las bases para los cambios económicos, culturales y políticos que todos sabemos se necesitarán para confrontar la crisis?

De los cientos de millones de dólares que hemos vertido en la cuestión del calentamiento global, solo una mínima fracción se ha utilizado para comprometer la disposición de los norteamericanos, como el orgulloso pueblo moral que ellos son, para sacrificarse por la causa correcta. Sería deshonesto echar toda la culpa a los medios, a los políticos o la industria del petróleo por la marginación del público en esta cuestión que, más que ninguna otra, definirá nuestro futuro. Quienes nos hacemos llamar ambientalistas tenemos una responsabilidad de examinar nuestro papel y cerrar la brecha que existe entre los problemas que conocemos y las soluciones que proponemos.

Por el tiempo que el canto de sirena del desmentido sea enfrentado con el cotorreo habitual de la política— y la fantasía de las soluciones técnicas permanezca sin cuestionamiento público no solo estará desorientado, sino malinterpretado. Hasta que no se hable honestamente al público, y con el respeto que éste merece, puede esperarse que la gente se mantenga desentendida de la transformación global de la cual queremos haga parte.

Para escribir este artículo Shellenberger y Nordhaus entrevistaron a más de 25 de los más altos líderes de la comunidad ambiental, pensadores y proveedores de fondos. Uno puede estar en desacuerdo con sus conclusiones. Puede desechar sus recomendaciones. Pero nadie puede negar la necesidad de la conversación más amplia que ellos proponen. Este artículo debería estimular a quienes estamos en el mundo

de la filantropía a involucrarnos entre nosotros mismos, y con los grupos que financiamos, en una evaluación honesta de la situación actual.

Lo que está en juego es demasiado importante para que los negocios sigan como siempre.

Agradecimientos

La elaboración de este informe no habría sido posible si muchos de los dirigentes ambientalistas y líderes progresistas de los Estados Unidos no hubieran tenido el coraje suficiente para abrir su pensamiento al escrutinio público: Dan Becker, Phil Clapp, Tim Carmichael, Ralph Cavanaugh, Susan Clark, Bernadette Del Chiaro, Shelly Fiddler, Ross Gelbspan, Hal Harvey, David Hawkins, Bracken Hendricks, Roland Hwang, Eric Heitz, Wendy James, Van Jones, Fred Keeley, Lance Lindblom, Elisa Lynch, Jason Mark, Bob Nordhaus, Carl Pope, Josh Reichert, Jeremy Rifkin, Adam Werbach, Greg Wetstone, V. John White, y Carl Zichella. Estamos especialmente agradecidos con George Lakoff por enseñarnos a identificar errores de categoría y con Peter Teague por retornos de manera continua a cuestionar nuestros supuestos más básicos. Con respecto a la versión al español, estamos especialmente agradecidos con Héctor F. Rucinque y Cecilia Calderón-Périco, de *GeoTrópico*, por el excelente trabajo realizado. Agradecemos a la Universidad de Córdoba, de Montería, Colombia, por ayudar a difundir el texto a través del portal [Geografía en Español](#).

Introducción

No pensar en morir es no pensar en vivir.

– Jann Arden

Quienes somos hijos del movimiento ambientalista jamás debemos olvidar que nos apoyamos en los hombros de todos aquellos que nos precedieron.

El agua limpia que bebemos, el aire puro que respiramos y la vida silvestre protegida que atesoramos, en conjunto, en no pequeña medida se lo debemos a ellos. Nosotros dos hemos trabajado para la mayoría de las principales organizaciones ambientales del país, haciendo parte de su nómina o como consultores. Profesamos un sincero y obediente respeto por los padres y los mayores de la comunidad ambiental. Ellos trabajaron duro y lograron mucho. Por ello estamos profundamente agradecidos.

Al mismo tiempo creemos que la mejor manera de honrar sus logros es reconociendo que el ambientalismo moderno ya no es capaz de manejar la más seria crisis ecológica del mundo.

Durante los pasados 15 años las fundaciones y organizaciones ambientales han invertido cientos de millones de dólares combatiendo el calentamiento global.

Sorprendentemente tenemos pocos resultados que mostrar.

Desde las batallas que propenden por una mayor eficiencia de los combustibles para autos y camiones hasta los intentos para reducir las emisiones de carbono por medio de tratados internacionales, los grupos ambientalistas repetidamente han fallado en sus intentos por conseguir

una legislación nacional con la que se pudiere reducir la amenaza del calentamiento global. Como resultado, quienes participan en el movimiento ambiental hoy se ven a sí mismos políticamente menos potentes de lo que eran hace una década y media.

No obstante, en prolijas conversaciones con nosotros la gran mayoría de los líderes de las principales organizaciones y fundaciones ambientales del país nos insistieron en que nosotros vamos por la senda correcta.

Casi todos los ambientalistas de las dos docenas que entrevistamos subrayaron que el cambio climático demanda que se rehaga la economía global en tal grado que transforme las vidas de seis mil millones de personas. Todos reconocen que tal cosa es un empeño de proporciones y complejidad monumentales. Y todos están de acuerdo en que debemos reducir las emisiones en un 70 por ciento a la brevedad posible.

Pero en sus campañas públicas, ninguno de los líderes ambientales americanos está articulando una visión del futuro proporcionada con la magnitud de la crisis. En vez de eso, lo que se promueve es una política técnica de ajustes, como controles de polución y estándares más grandes en el rendimiento del combustible en los vehículos — propuestas que no proveen ni la inspiración popular ni las alianzas políticas con las cuales necesita contar la comunidad para enfrentar el problema.

La incapacidad de cuestionar sus premisas fundamentales acerca del problema y la solución, hace parecer a los líderes ambientales a generales que pelean su última guerra — como lo hicieron en particular en la guerra sobre protecciones ambientales básicas que ellos libraron y ganaron hace más de 30 años. Fue entonces cuando la estrategia política de la comunidad vino a definirse utilizando la ciencia para identificar el problema como “ambiental”, al tiempo que se diseñaban propuestas y soluciones de políticas técnicas.

Los más grandes logros para reducir el calentamiento global se están consiguiendo en Europa. La Gran Bretaña ha aceptado cortar en el 60 por ciento las emisiones de carbono en 50 años, Holanda el 80 por ciento en 40 años, y Alemania el 50 por ciento en 50 años. Rusia puede pronto ratificar Kyoto. E incluso China — que es mirada con preocupación por la cantidad de carbón sucio que tiene intención de quemar— estableció recientemente estándares de economía de combustibles para sus autos y camiones, los cuales son mucho más duros que los de los Estados Unidos.

Los ambientalistas están aprendiendo de Europa todas las lecciones equivocadas. Minuciosamente escudriñamos las *políticas* sin prestarle mayor atención a la *política* que hizo posibles a aquéllas.

Nuestra tesis es esta: la estrechez en la definición dada por la comunidad ambiental sobre su auto-interés, lleva a una suerte de literalismo de políticas que menoscaba su poder. Cuando se mira a la larga cadena de derrotas en relación con el calentamiento global bajo los presidentes Bill Clinton y George W. Bush, es difícil no concluir que el enfoque del movimiento ambiental en términos de problemas y políticas no ha respondido particularmente bien. Y pese a todo, nada hay acerca del comportamiento de los grupos ambientales, y nada en nuestras entrevistas con líderes ambientales, que nos lleve a pensar que como una comunidad estemos listos para pensar de manera diferente acerca de nuestro trabajo.

Lo que necesita ahora el movimiento ambiental, más que cualquiera otra cosa, es dar un paso colectivo hacia atrás para repensar todo. Nunca seremos capaces de darle el bote a las cosas mientras sigamos entendiendo nuestros fracasos como esencialmente tácticos, y formulemos propuestas que sean esencialmente técnicas.

En la Parte II formulamos nuestra tesis sobre lo que podría ocurrir si los progresistas crearan nuevas instituciones y propuestas alrededor de una visión amplia y un conjunto central de valores. La mayor parte de esta sección está orientada a mostrar cómo un movimiento más potente depende de que pueda soltarse de viejas identidades, categorías y supuestos, de tal suerte que podamos estar verdaderamente abiertos para adoptar un modelo mejorado.

No aceptamos las exhortaciones de los primeros revisores de este informe que nos pedían decir más sobre nuestras ideas de lo que debe hacerse ahora, porque creemos que los pasos siguientes más importantes surgirán de equipos, no de individuos. En el futuro inmediato nos reuniremos con los equipos existentes de practicantes y proveedores de fondos, y con otros que aparezcan, para desarrollar una visión y estrategia comunes a partir de las cuales avanzar.

Una de las herramientas que tenemos que ofrecer para ayudar ese proceso es la investigación que estamos haciendo como parte de nuestro Proyecto de Valores Estratégicos [*Strategic Values Project*], que consiste en adaptar las técnicas de investigación de mercadeo corporativo para uso de la comunidad progresista. Este proyecto se apoya en datos de una encuesta de 600 preguntas aplicada a 2.500 personas, realizada cada cuatro años en Canadá y Estados Unidos desde 1992. En contraste con la pesquisa convencional de opinión, esta investigación identifica los valores y creencias capitales que informan el modo como los individuos desarrollan un marco de opiniones para todas las cosas, desde la economía, pasando por el aborto hasta cuál es el mejor SUV, o carro deportivo traga-gasolina en el mercado¹. Lo que esta investigación ha dejado en claro es un cambio de tinte conservador en valores en Norteamérica desde 1992, a la vez que ilumina muchas aperturas positivas para los progresistas y ambientalistas.

Creemos que esta ciencia de nuevos valores resultará invaluable para crear una hoja de ruta que oriente el desarrollo de un conjunto de propuestas que provea energía para nuestra base, al mismo tiempo que nos ayude a conseguir nuevos aliados, divida nuestros oponentes, logre victorias sobre políticas y haga más progresistas los valores ambientales de América. Aquellos lectores de este informe que se interesen en saber más detalles sobre el Proyecto de Valores Estratégicos – y que deseen comprometerse en un diálogo acerca del futuro del ambientalismo y de las políticas progresistas – pueden sentirse bienvenidos a contactarnos.

PARTE I

El ambientalismo como un Interés Especial

La muerte no es la mayor pérdida en la vida. La mayor pérdida es lo que muere dentro de nosotros mientras estamos vivos.

– Norman Cousins

Quienes éramos niños en la época del nacimiento del movimiento ambiental moderno no tenemos idea de lo que se siente al ganar realmente en grande.

Nuestros padres y mayores experimentaron algo durante los 1960s y 70s, que ahora parece un sueño: la aprobación de una serie de poderosas leyes ambientales, demasiado numerosas para ser

enumeradas, que incluyen desde la Ley sobre Especies en Riesgo, pasando por las Leyes sobre Aire Limpio y Agua Pura, hasta la Ley de Política Ambiental Nacional.

El haber experimentado tan épicas victorias tuvo un impacto cauterizante en las mentes de los fundadores del movimiento. Ello estableció una manera de pensar sobre el medio ambiente y las políticas ambientales, lo cual ha perdurado hasta el presente.

Pero fue también entonces, en la cúspide del éxito del movimiento, cuando se plantaron las semillas del fracaso. El éxito ambiental de la comunidad generó una fuerte confianza — e incluso en algunos casos franca arrogancia — hasta el punto de que el solo marco de la protección ambiental se creía suficiente garantía de éxito a nivel de políticas. La creencia de la comunidad ambiental sobre la procedencia de su poder, o sea de definirse a sí misma como defensora “del medio ambiente”, nos ha frustrado la posibilidad de conseguir leyes domésticas de mayor envergadura sobre calentamiento global.

Creemos que los conceptos fundacionales del movimiento ambiental, su método de formular propuestas legislativas, y *sus propias instituciones*, están pasados de moda. El ambientalismo actual es solo otro interés especial. La evidencia de esto se retrata en sus conceptos, sus propuestas y su razonamiento. Lo que hay para destacar es la manera arbitraria como los líderes ambientales deciden qué puede contarse como “ambiental” y qué no. La mayoría de los pensadores de avanzada, proveedores de fondos y defensores del movimiento no cuestionan sus supuestos fundamentales acerca de qué somos, en qué estamos comprometidos y qué es lo que deberíamos estar haciendo.

En los días que corren, el ambientalismo es algo más relacionado con proteger una supuesta “cosa” —“el medio ambiente”— que con avanzar la visión global articulada por el fundador del Sierra Club, John Muir.² Recuérdese lo que hace casi un siglo observara él: “Cuando tratemos de individualizar cualquier cosa por sí sola, encontraremos que está ligada con todo lo demás en el Universo”.

Pensar el medio ambiente como una “cosa” ha tenido enormes implicaciones sobre la manera como los ambientalistas conducen sus políticas. El tripartita marco estratégico para trazar políticas ambientales no ha cambiado en 40 años: primero, definir un problema (por ejemplo, calentamiento global) como “ambiental”; segundo, producir un remedio técnico (por ejemplo, la estrategia del *cap-and-trade*);³ tercero, vender la propuesta técnica a los legisladores mediante una variedad de tácticas, tales como cabildeo, terceros aliados, informes científicos, publicidad y relaciones públicas [RP].

Cuando inquirimos a líderes ambientales sobre cómo podríamos acelerar nuestros esfuerzos contra el calentamiento global, la mayoría indicaron esta o aquella táctica – más análisis, más organización de las bases, más RP.

Pocas cosas compendian tan bien la orientación táctica de la comunidad ambiental hacia la política como su búsqueda por mejores palabras e imágenes para “reformular” el problema del calentamiento global. Últimamente los consejos al respecto han incluido: a) no llame a esto “cambio climático” porque a los americanos les guste el cambio; b) no llame esto “calentamiento global” solo porque la palabra “calentamiento” suene agradable; c) refiérase al calentamiento global como una “cubierta captadora de calor” para que la gente pueda entender la cosa; d) enfoque la atención sobre soluciones tecnológicas – como bombillos de luz fluorescente y carros híbridos.

Lo que cada una de estas recomendaciones tiene en común es la presunción compartida de a) que el problema debe ser formulado como “ambiental” y b) que nuestras propuestas legislativas deben ser técnicas.⁴

Incluso el asunto de las alianzas, que pertenece al núcleo de la estrategia política, se trata en los círculos ambientales como cuestión táctica – una oportunidad para captar este o aquel grupo de electores – líderes religiosos! líderes de negocios! celebridades! jóvenes! latinos! – para emprender la pelea contra el calentamiento global. La implicación es que si solamente estuviese involucrado el grupo X en la lucha contra el calentamiento global, *entonces las cosas realmente empezarían a darse.*

En este punto la arrogancia consiste en que los ambientalistas preguntan no sobre qué podemos hacer por los grupos de votantes no ambientales, sino qué pueden hacer éstos por los ambientalistas. Como resultado, si bien el apoyo público en pro de acciones sobre el calentamiento global es amplio, también es alarmantemente superficial.

La indiferencia del movimiento ambiental acerca de los intereses de aliados potenciales depende de que nunca se reten las presunciones básicas sobre lo que puede contarse o no como “ambiental”. Debido a que los problemas ambientales son definidos de manera tan estrecha, los líderes ambientales salen también con soluciones igualmente menguadas. Frente a la que quizás sea la mayor calamidad de la historia moderna, los líderes ambientales están confiados en que vendiendo soluciones técnicas como bombillas de luz fluorescente, electrodomésticos más eficientes y carros híbridos, bastaría para sacar a relucir la necesaria fortaleza política que derrote la alianza de ideólogos neoconservadores e intereses industriales en Washington, D.C.

A pesar de que el escenario total en el que juega la política ha cambiado radicalmente en los últimos 30 años, el movimiento ambiental actúa como si las propuestas basadas en “ciencia sana” fuesen suficientes para vencer a la oposición ideológica e industrial. Querámoslo o no, los ambientalistas nos encontramos en una guerra cultural. Se trata de una guerra sobre nuestros más caros valores como americanos y sobre nuestra visión del futuro, guerra que no se ganará suplicando por la consideración racional de nuestro proclamado interés colectivo.

Hemos llegado a convencernos que el ambientalismo moderno, con todos sus supuestos no cuestionados, conceptos anticuados y estrategias exhaustas, debe desaparecer para que algo nuevo pueda vivir. Quienes le ponemos mucha atención a los ciclos de la naturaleza estamos más allá del temor a la muerte, que es inseparable de la vida. En palabras del *Tao Ti Ching*, “si no tienes temor a morir, no hay nada que no puedas lograr”.

La idea del grupo ambiental

Si queremos que nuestra civilización sobreviva debemos romper con el hábito de reverenciar a los grandes hombres.

– Karl Popper

Una de las razones por las cuales los líderes del movimiento ambiental pueden flanquear orondos el cementerio de la política del recalentamiento global es porque la nómina y las entradas por sueldos

de las grandes organizaciones ambientales han crecido enormemente en los 30 años pasados – especialmente desde la elección de George W. Bush en el 2000.

Las instituciones que definen el sentido del ambientalismo se engalanan con grandes nóminas profesionales y reciben millonadas de dólares cada año de fundaciones e individuos. Con tales beneficios, no sorprende que la mayoría de los líderes ambientales no diseñen ni apoyen propuestas que pudiesen ser etiquetadas de “no-ambientales”. Una actuación contraria haría más que amenazar su estatus; socavaría su marca.

Los ambientalistas son particularmente optimistas sobre el rumbo que tome la opinión pública, gracias en gran medida a las encuestas en que ellos suelen apoyar sus propuestas. Sin embargo, Estados Unidos es un país muchísimo más cargado a la derecha de lo que fue hace tres décadas. El dominio de la política norteamericana por la extrema derecha es un obstáculo central para conseguir algo importante sobre calentamiento global. Pero casi ninguno de los ambientalistas que entrevistamos pensó en mencionar esto.

Parte de lo que hay detrás del desplazamiento político de Norteamérica hacia la derecha es la habilidad con la que los depositarios de ideas, intelectuales y líderes políticos conservadores han trabajado las propuestas en las que descansa su poder, fijando ellos mismos los términos del debate. Su trabajo ha dado resultados. De acuerdo con una encuesta administrada a 1.500 americanos por Environics, una firma de investigación de mercados, el número de quienes están de acuerdo con la declaración “Para preservar los empleos de la gente en este país, en el futuro debemos aceptar mayores niveles de contaminación”, aumentó del 17 por ciento en 1996 al 26 por ciento en 2000. Y también el número de personas que estuvieron de acuerdo con la frase “La mayoría de quienes están activamente involucrados en grupos ambientalistas son extremistas, no gente razonable”, saltó del 32 por ciento en 1996 al 41 por ciento en 2000.

En verdad, para la gran mayoría de los norteamericanos el medio ambiente nunca figuró en la lista de las diez cosas prioritarias sobre las cuales preocuparse. De veras, proteger el medio ambiente es algo que apoya la gran mayoría – *solo que no es un apoyo muy fuerte que se diga*. Una vez que esto se entienda, será mucho más fácil comprender por qué ha sido tan fácil para intereses anti-ambientalistas arruinar 30 años de protecciones ambientales.

La crítica convencional articulada por extraños, y por muchos de quienes proveen fondos contra el movimiento ambiental, es que éste está demasiado dividido para poder cumplir con su trabajo. En su nuevo libro *Boiling Point* [“Punto de ebullición”], el periodista Ross Gelbspan, ganador del Premio Pulitzer, arguye que “no obstante los ocasionales espasmos de cooperación, los grupos ambientales principales han carecido de la voluntad de trabajar juntos alrededor de una agenda climática unificada, aunar recursos y movilizar una campaña común sobre clima”.

Sin embargo, algo que nos impactó en la investigación fue el alto grado de consenso entre los líderes ambientalistas acerca de cuáles son los problemas y cuáles las soluciones. De las entrevistas nosotros salimos menos preocupados por las divisiones internas que acerca de la falta de mecanismos de realimentación.

Los ingenieros compendian en un término técnico su manera de caracterizar los sistemas que carezcan de mecanismos de realimentación: “estúpidos”.

Como individuos, los líderes ambientales podrán ser cualquier cosa, menos estúpidos. Muchos de ellos tienen títulos avanzados en ciencias, ingeniería y leyes, otorgados por las mejores universidades del país. Pero como comunidad, los ambientalistas padecen un grave caso de ideas

grupales, empezando con supuestos compartidos acerca de lo que se entiende por “medio ambiente” – una categoría que refuerza las nociones de (a) que el medio ambiente es una “cosa” aparte y (b) que los seres humanos son entes superiores y no hacen parte del “mundo natural”.

Los conceptos de “naturaleza” y “medio ambiente” han sido completamente deconstruidos. No obstante, retienen su poder místico y debilitador dentro del movimiento ambiental y entre el público en general. Si uno entiende que la noción de “medio ambiente” incluye los humanos, entonces la manera como la comunidad ambientalista designa ciertos problemas como ambientales y otros no, es totalmente arbitraria.

¿Cuál es la razón, por ejemplo, para considerar como “ambiental” a un fenómeno de origen *humano* como el calentamiento global, que puede matar cientos de millones de *seres humanos* en el siguiente siglo? ¿Por qué la pobreza y la guerra no se consideran problemas ambientales, mientras el calentamiento global si es etiquetado como tal? ¿Cuáles son las implicaciones de formular el calentamiento global como un problema *ambiental* – y de descargar la responsabilidad de su manejo en los “ambientalistas”?

Hay quienes creen que este encasillamiento es un problema más político que conceptual. “Cuando utilizamos la expresión ‘ambiental’ pareciera como si se implicara que el problema está ‘allá afuera’ y que necesitamos ‘arreglarlo’, dice Susan Clark, Directora Ejecutiva de la Fundación Columbia, para quien la Asociación de Otorgantes de Apoyos Ambientales [*Environmental Grantmakers Association*] debiera cambiar de nombre. “El problema no es externo a nosotros; nosotros lo somos. Se trata de un problema humano que tiene que ver con la manera como organizamos nuestra sociedad. Este modo de pensar tan anticuado no es culpa de nadie, pero cambiarlo es total responsabilidad nuestra”.

No todo el mundo está de acuerdo. “Necesitamos recordar que el movimiento ambiental somos nosotros, y que nuestra tarea es proteger el medio ambiente”, afirmó Dan Becker, Director de Calentamiento Global en el Sierra Club. “Si nos desviamos de ahí, corremos el riesgo de perder nuestro foco, y no hay nadie más para proteger el medio ambiente si nosotros no lo hacemos. No somos un sindicato ni el Departamento del Trabajo. Nuestro oficio es proteger el medio ambiente, no crear una política industrial para los Estados Unidos. Lo cual no significa que a nosotros no nos importe que se proteja a los trabajadores”.

La mayoría de los ambientalistas ni siquiera piensan del “medio ambiente” como una categoría mental — lo piensan como una “cosa” real a la cual hay que proteger y defender. Literalmente, ellos se ven a sí mismos como representantes y defensores de esta cosa. Los ambientalistas acometen su trabajo guiados por la idea de que estas son verdades más literales que figuradas. Tienden más a ver el lenguaje en general como representativo que constitutivo de la realidad. Tal modo de pensar es típico de liberales,⁵ que son en esencia hijos de la ilustración, convencidos de que alcanzaron su identidad y concepción política mediante un proceso racionalista y reflexivo. Esperan que otros hagan lo mismo en política y siempre estarán sorprendidos y desalentados cuando ello no es así.

El resultado de esta orientación es una cierta *literal-esclerosis*⁶ – la creencia de que el cambio social solo ocurre cuando la gente habla una literal “verdad de poder”. La literal- esclerosis puede ser vista bajo el supuesto de que para ganar acción sobre el calentamiento global uno debe hablar acerca de ese fenómeno en vez de, digamos, la economía, la política industrial, o la salubridad. “Si se quiere que la gente actúe sobre calentamiento global”, enfatiza Becker, “es necesario convencerla que la acción se necesita sobre calentamiento global y no sobre alguna meta ulterior”.

Qué nos preocupa cuando la preocupación es sobre calentamiento global

El pensar calculador computa... corre veloz de un panorama al siguiente. Nunca para, jamás se serena. No es pensamiento meditativo, no es el modo de pensar que contemple el sentido que reina en todo lo que hay... El pensamiento meditativo demanda de nosotros que nos involucremos con lo que, a primera vista, no va junto.

– Martin Heidegger, *Discurso Conmemorativo*

¿Cuál es nuestra preocupación cuando nos preocupa el calentamiento global? ¿Es acaso la crisis de refugiados que sobrevendrá cuando se inunden las naciones caribeñas? Si ello es así, ¿no serían nuestras tareas principales ocuparnos en construir muros de contención marina más grandes y hacer preparativos contra el desastre?

¿Será la escasez de alimentos que ocurrirá como consecuencia de una menor producción agrícola? En tal caso, ¿no sería nuestra prioridad buscar el incremento de la producción alimentaria?

¿O se trata del colapso potencial de la Corriente del Golfo, que podría congelar la parte septentrional de Norteamérica y el norte de Europa, desencadenando una guerra mundial, como sugiere un reciente escenario del Pentágono?

La mayoría de los líderes ambientales se mofarían de tal encuadramiento del problema y replicarían: “La preparación para desastres no es un problema ambiental”. Uno de los distintivos de la racionalidad ambiental es creer que lo que los ambientalistas buscamos son “las causas primeras” y no “los síntomas”. ¿Cuál, entonces, es la causa del calentamiento global?

Para la generalidad dentro de la comunidad ambiental, la respuesta es fácil: demasiado carbono en la atmósfera. Vistas las cosas de esa manera, la solución es lógica: se deben aprobar leyes que reduzcan las emisiones de carbono. ¿Pero cuáles son los obstáculos para remover el carbono de la atmósfera?

Pónganse a pensar lo que ocurriría si los obstáculos identificados fuesen:

- El control radical de los derechos en todas las tres ramas del gobierno de los EE.UU.
- Las políticas comerciales que socavan la protección ambiental.
- Nuestro fracaso para articular una visión inspiradora y positiva.
- Superpoblación.
- La influencia del dinero en la política norteamericana.
- Nuestra incapacidad para diseñar propuestas legislativas que enmarquen el debate alrededor de valores medulares americanos.
- Pobreza.
- Los viejos supuestos acerca de qué cosa es el problema y qué no lo es.

En este caso el punto no es solo que el calentamiento global tiene muchas causas sino también que las soluciones con las que soñamos dependen de la manera como estructuramos el problema.

La falla de los movimientos ambientalistas en la formulación de propuestas inspiradas y fuertes que enfrenten el calentamiento global está directamente relacionada con la lógica reduccionista del movimiento acerca de las causas supuestamente raigales (por ejemplo, “demasiado carbono en las atmósfera”) de cualquier problema ambiental dado. La dificultad consiste en que tan pronto como se identifica algo como la causa raigal, uno tiene poca razón para buscar causas aun más profundas o conexiones con otras causas raigales. El abogado de NRDC, David Hawkins, quien se ha ocupado de políticas ambientales durante tres décadas, define el calentamiento global esencialmente como un problema de “polución”, como el de la lluvia ácida, que fue tenido en cuenta en la enmienda de la Ley de Aire Limpio de 1990. Esta norma determinó un tope nacional legal de la cantidad total permisible de polución por lluvia ácida y permitió a las compañías comprar “créditos” de polución a otras compañías que hayan reducido con éxito sus emisiones. La política de “tope-y-trueque” funcionó bien para la lluvia ácida, razona Hawkins, por lo que no hay que dudar que también pueda servir para el calentamiento global. La ley McCain-Lieberman sobre “Mayordomía del Clima” descansa sobre un mecanismo similar de topes de emisiones de carbono y que permite a las compañías comerciar derechos de polución.

No todos están de acuerdo con que la victoria de la lluvia ácida genere el modelo mental correcto. “Este no es un problema que pueda solucionarse como el de la lluvia ácida”, dijo Phil Clapp, quien fundara el Trust Nacional Ambiental a partir de bases que reconocieron la necesidad de campañas públicas mucho más efectivas de los ambientalistas.

“La lluvia ácida concierne a un número específico de facilidades en una industria que ya estaba regulada”, argüía Clapp. “Para pasarlas se necesitaron justo 8 años, de 1982 a 1990. El calentamiento global no es un asunto que pueda resolverse con la simple aprobación de un estatuto. La cosa no es poco menos que el comienzo de un esfuerzo para transformar la economía energética mundial, mejorando ampliamente la eficiencia y diversificándola más allá de su dependencia virtualmente exclusiva en combustibles fósiles. La campaña para ponerle topes a las emisiones de carbono y luego reducirlas implica literalmente una campaña ininterrumpida de 50 años. Esto no es algo en que todo el mundo pueda cantar victoria, levantar la tienda e irse a casa”.

La lección les fue llevada a casa a Clapp, Hawkins y otros líderes durante los 90 cuando los grandes grupos ambientales y proveedores de fondos echaron todas sus cartas sobre el calentamiento global en la mesa de Kyoto. El problema que se presentó fue no disponer de una bien diseñada estrategia política para lograr que el Senado de los Estados Unidos ratificara el tratado, que habría bajado las reducciones de gases de invernadero por debajo de los niveles de 1990. La comunidad ambientalista no solo falló en lograr la ratificación de Kyoto por el Senado, sino que los estrategas de la industria – en hábil maniobra de judo legislativo – se las ingeniaron para que el Senado pasara una resolución anti-Kyoto 95 a 0.

La magnitud de esta derrota no puede ser sobreestimada. Al salir de los años Clinton sin ley alguna para reducir las emisiones de carbono – incluso en cantidades minúsculas – la comunidad ambiental no tenía mayor poder o influencia de lo que tenía cuando Kyoto fue negociado. Le preguntamos a los líderes ambientales: ¿qué salió mal?

“Nuestra promoción de los años 1990 era inadecuada en el sentido de que la escala de nuestros objetivos para definir la victoria no estuvo calibrada con la necesidad del calentamiento global”, respondió Hawkins. “En vez de eso, estaba definida en términos de lo que fuese posible lograr. Nosotros criticamos la propuesta de Clinton por un programa voluntario para implementar el acuerdo de la convención de Río [que precedió a Kyoto], pero no mantuvimos activa una campaña pública. Reorientamos nuestra atención a los escenarios internacionales y gastamos todo nuestro

esfuerzo tratando de actualizar los compromisos del Presidente Bush, Sr. en la convención de Río, en vez de tratar de convertir en ley aquellos compromisos. Hemos debido hacer ambas cosas”.

Al responder a la queja de que, pasando 10 años sin ninguna acción sobre el calentamiento global, el movimiento ambiental se encuentra en una posición peor a la que tendría si se hubiese negociado un acuerdo inicial bajo Clinton, Clapp dijo: “En mirada retrospectiva, por posicionamiento político, probablemente habríamos estado mejor si, bajo el protocolo de Kyoto, hubiésemos aceptado los niveles de 1990 para el 2012, ya que a eso fue a lo que Bush, Sr. se comprometió en Río. Yo no sustraigo mi responsabilidad por ese error”.

Después de la derrota de Kyoto en el Senado, Clapp y otros concentraron su ira sobre el Vicepresidente Al Gore, quien fuera uno de los más fuertes y elocuentes ambientalistas del país. Pero Gore había sido testigo del asesinato de Kyoto 95-0 en el Senado y temía que la etiqueta de “Hombre Ozono” – que se ganó por su exitosa defensa del Protocolo de Montreal para proscribir los CFC destructores de ozono – pudiesen dañar su campaña presidencial del 2000.

Las pullas ambientales sobre Al Gore culminaron en un artículo del 26 de abril de 1999 en la revista *Time*, titulado: “Es Al Gore un héroe o un traidor?” En ese escrito el reportero de *Time* relata una reunión donde líderes ambientales insistían en que Gore hiciese más que el desmonte gradual de las viejas y sucias termoeléctricas de carbón. Gore replicó que “Perdiendo el tiempo con propuestas imprácticas, enteramente fuera de tono con lo que es viable, no necesariamente sacarán avante su causa”.

La campaña pública contra Gore produjo titulares en la prensa pero ni inspiró mayores actitudes de tomar riesgos por los políticos, ni envalentonaron al Vicepresidente. En vez de eso, el autor de *Earth in the Balance* [“La Tierra en la Balanza”] empleó la mayor parte de la competencia del 2000 minimizando sus credenciales verdes con la falsa esperanza de que de ese modo captaría los votantes indecisos.

Quizás la más grande tragedia de los 1990, en últimas, fue que la comunidad ambiental continuó con su incapacidad de construir una visión inspiradora, mucho menos una propuesta legislativa, que hubiesen podido mover a su favor la mayoría de la opinión pública.

Cada quien pierde con eficiencia de los combustibles

Gran duda: gran despertar.

Pequeña duda: despertar pequeño.

Ninguna duda: ningún despertar.

– Zen Koan

A finales de los 90 los ambientalistas no solo fueron incapaces de ganar un acuerdo legislativo sobre el carbono, sino que también dejaron escurrir entre los dedos un trato sobre estándares más altos de eficiencia de combustibles en los vehículos.

Desde los 1970, los ambientalistas habían definido el problema de la dependencia del petróleo como una consecuencia de inadecuados estándares de eficiencia en el uso de los combustibles. Su estrategia ha consistido en tratar de dar mayor poder a los sindicatos de la industria y de los

trabajadores en términos ambientales y de seguridad nacional. El resultado ha sido una falla masiva: en los pasados 20 años, en tanto las tecnologías del automóvil han mejorado exponencialmente, *en conjunto las tasas de kilometraje/consumo de combustible han bajado, en vez de subir.*

Pocos se andan con rodeos al discutir este hecho. “Si lo que se pregunta es si hemos hecho algo para enfrentar el problema desde 1985, la respuesta es no”, dijo Bob Nordhaus, un abogado de Washington, D.C., que actuó como Consultor General del Departamento de Energía bajo el Presidente Clinton y quien ayudó a diseñar la legislación de la Corporate Average Fuel Economy (CAFE) y la Ley de Aire Limpio. (Nordhaus es también el padre de uno de los autores de este informe.)

La primera enmienda de CAFE en 1975 se agarró de la fruta más a la mano en términos de eficiencia, para fijar en su lugar estándares que los expertos consideraron eran más fáciles de alcanzar por la industria que aquellos que los ambientalistas están solicitando ahora. El UAW [United Auto Workers, es decir, el sindicato de Trabajadores Unidos de la Industria Automotriz] y los fabricantes de autos estuvieron de acuerdo con la enmienda de CAFE de 1975, por un interés propio claramente definido: reducir el avance de las importaciones japonesas.

“CAFE [en 1975] fue respaldada por UAW y [el Representante Demócrata de Michigan John] Dingell”, dijo Shelly Fiddler, quien fuera Jefe del Equipo del ex Representante Phil Sharp, quien a su vez fue autor de la enmienda CAFE antes de convertirse en Jefe del Consejo sobre Calidad Ambiental de la Casa Blanca, durante la administración Clinton. “Fue hecha por Ford y un puñado de funcionarios renegados del Congreso, no por ambientalistas. La comunidad ambiental no originó CAFE y ésta tiene serias reservas sobre aquélla”.

Gracias a las acciones emprendidas por los fabricantes norteamericanos de autos y a la inacción de los grupos ambientales de Estados Unidos, las ganancias en eficiencia de CAFE se desplomaron a mediados de los 1980. No está muy claro quién causó mayor daño a CAFE, si la industria automotriz, UAW o el movimiento ambiental.

Luego de comprometer 59 votos en 1990 – uno menos de los necesarios para parar una acción obstruccionista – el Senador Richard Bryan estuvo a punto de pasar legislación orientada a elevar los estándares de la economía de combustibles. Pero al año siguiente, cuando Bryan tenía todas las de ganar para conseguir los 60 votos que necesitaba, el movimiento ambiental llegó a un trato con los fabricantes de automotores. A cambio de la oposición de las automotrices a la perforación petrolera en el Refugio Nacional de Vida Silvestre del Ártico, los ambientalistas aceptaron retirar el apoyo al proyecto de ley de Bryan. “De todos los opositores posibles, habrían de ser los ambientalistas quines lo hundieran”, anota con amargura Keith Bradsher, reportero del *New York Times* a cargo de temas relacionados con la industria automotriz.⁷

Trágicamente, si Bryan y los ambientalistas hubiesen tenido éxito en 1991, ellos habrían disminuido dramáticamente la proliferación de los SUV en la década siguiente y reducido la presión sobre el Refugio – un pedazo de tierras silvestres que los Republicanos utilizaron otra vez para abofetear los ambientalistas bajo el Presidente George W. Bush. El fracaso de la comunidad ambiental en 1991 se agravó por el hecho de que el proyecto legal de Bryan “contribuyó a asustar a los fabricantes de autos japoneses para producir modelos más grandes”, un cambio que en últimas disminuyó el poder tanto de la UAW como de los ambientalistas.

“¿Dónde estaba el movimiento ambiental?” pregunta Bradsher en su maravillosa historia de los SUV, *High and Mighty* [“Alto y poderoso”]. “A medida que empezó a tomar forma una transformación lenta y constante de las carreteras americanas, el movimiento ambiental se mantuvo

silencioso todo el tiempo sobre los SUV hasta mediados de los 1990, y no hizo mayor cosa para introducir cambios en las regulaciones de los SUV hasta 1999”.

Finalmente, en el 2002 los Senadores John Kerry y John McCain saltaron a la palestra con otro intento para elevar los estándares de CAFE. Esta vez también los ambientalistas fueron incapaces de negociar un trato con UAW. El resultado fue que el proyecto de ley perdió por un margen mucho mayor que el registrado en 1990. El Senado votó 62-38 para hundirlo.

Así las cosas, incluso desde la perspectiva del más joven e inexperto asistente de Capitol Hill, el poder político de los grupos ambientales estaba más bajo que nunca.

Los voceros ambientales trataron de hacer aparecer sus pérdidas de 2002 como una victoria, arguyendo que aquéllas les generaban un buen momento hacia el futuro. Pero privadamente casi todos los líderes ambientales que entrevistamos nos dijeron que CAFE – en su encarnación de 2002 – estaba muerta.

Dados los 10 años iniciales exitosos de CAFE, desde mediados de los 1970 hasta mediados de los 1980, es comprensible que los ambientalistas considerasen a CAFE como una *buena herramienta técnica* para reducir nuestra dependencia del petróleo y para rebajar las emisiones de carbono. Infortunadamente, las mejores soluciones técnicas no siempre son la mejor política. Los Senadores no votan de acuerdo con las especificaciones técnicas de una propuesta. Ellos toman sus decisiones con base en una variedad de factores, especialmente a partir del modo como se formula la propuesta y la oposición a la misma. Y no hay suficiente cantidad de relaciones públicas que ayuden una propuesta malamente formulada.

Bradsher va al punto cuando arguye que “Los ambientalistas y sus aliados del Congreso han desperdiciado su tiempo desde los días del proyecto de ley de Bryan, al traer reiteradamente legislación ambiciosa a los recintos de la Cámara y el Senado sin hacer primero compromisos importantes con UAW. La triste verdad es que al inclinar la balanza a favor de los SUV durante un cuarto de siglo, las regulaciones gubernamentales han dejado la economía del Medio Oeste de los Estados Unidos adicta a la producción de peligrosos sustitutos para los carros. Cualquier política sobre la economía de los combustibles debe reconocer tan enorme problema social y económico”.

A la luz de esta cadena de desastres legislativos sería de esperar que los líderes ambientales hubiesen reevaluado sus supuestos y diseñado una nueva propuesta.⁸ En vez de eso, durante los últimos dos años, el movimiento ambiental solo ha acometido un juicio táctico para atraer nuevos aliados, sean ellos los que sean, desde líderes religiosos hasta celebridades de Hollywood, buscando reforzar la noción de que CAFE es la única ruta para liberarnos de la dependencia del petróleo extranjero.

Hoy, la percepción convencional es que la industria automotriz y UAW “ganaron” la contienda con CAFE. Tal lógica no implica otra cosa que suponer a los ejecutivos de la industria como representantes de lo mejor para los accionistas, que los ejecutivos sindicales representan lo mejor para los trabajadores, y que los ambientalistas representan lo que es mejor para el medio ambiente. Todas estas presunciones merecen ser cuestionadas. La industria automotriz norteamericana se encuentra hoy en un estado de colapso gradual. Los fabricantes de autos japoneses se hallan mordiendo una buena parte del mercado americano con vehículos más limpios, más eficientes y en definitiva *mejores*. Y las compañías americanas están trazando planes para mover sus plantas al exterior. Ninguno de los así llamados intereses especiales están representando especialmente bien los intereses de sus afiliados.

No hay mejor ejemplo que CAFE para mostrar cómo las categorías ambientales sabotean las políticas ambientales. Cuando aquélla fue creada en 1975, se diseñó como una estrategia para salvar la industria automotriz americana, no para salvar el medio ambiente. Para entonces tal era la fórmula correcta, y en adelante esa ha seguido siendo la fórmula correcta. Sin embargo, el movimiento ambiental, en toda su literal esclerosis, no solo sintió la necesidad de etiquetar a CAFE como una “propuesta ambiental”, sino que falló en encontrar una solución que funcionara también para la industria y para el trabajo.

Al pensar solo en sus intereses propios, estrechamente definidos, los grupos ambientales no se involucran con las necesidades de los sindicatos y la industria por igual. La consecuencia es la pérdida de oportunidades notables para construir alianzas. Considérese el hecho de que la más grave amenaza para la industria automotriz americana pareciera tener nada que ver con “el medio ambiente”. El alto costo de salud para sus empleados jubilados representa un gran componente de lo que hiera la competitividad de las compañías americanas.

“La General Motors cubre los costos de servicios de salud de 1.1 millones de norteamericanos, o sea cerca de la mitad del uno por ciento de la población total”, escribió recientemente Danny Hakim del *New York Times*.⁹ “Para la G.M, que recibió el año pasado \$1.200 millones de dólares [en utilidades], el gasto anual en salud se ha incrementado en \$4.200 millones de dólares desde 1996... Actualmente, con la competencia global y actuando en un sistema de servicios de salud cuyos mayores aportes son responsabilidad de los empleadores, los altos costos médicos para los jubilados de los Estados Unidos son una de las razones para que los \$10.200 millones de dólares de utilidades de Toyota, en su más reciente año fiscal, representasen más del doble de las ganancias combinadas de las Tres Grandes automotrices americanas”.

Debido a que Japón cuenta con un servicio nacional de salud, sus compañías automotrices no se ven atascadas con las cuentas de sus jubilados. No obstante, si a alguien le diera por proponer que los grupos ambientales debieran tener alguna estrategia para bajar los costos de salud de la industria automotriz, quizás a cambio de estándares de kilometraje más altos, de seguro sería expulsado con burlas del salón, o reconvenido por sus colegas porque “el servicio de salud no es un asunto ambiental”.

La desventaja del costo de salud para los productores norteamericanos es una amenaza que no se superará con incentivos tributarios por inversión de capital en nuevas fábricas, o con descuentos por híbridos para el consumidor. El problema no es tan solo que los créditos por impuestos y los descuentos no logren lo que se necesita que hagan, cual es salvar la industria automotriz americana ayudándola a fabricar carros mejores y más eficientes. El problema también es que estas políticas, sobre las cuales la comunidad ambiental apenas estuvo de acuerdo tras más de dos décadas de fracasos, han sido medidas en la vieja propuesta de CAFÉ, a la manera como se atiborra de adobos un pavo.

Los ambientalistas – incluido el candidato presidencial John Kerry, cuya plataforma incluía aliños adicionales para el pavo – lo mismo que los líderes industriales y laborales, aun tienen que repensar sus hipótesis acerca del futuro de la industria automotriz norteamericana en términos que hagan posible un replanteamiento de sus propuestas. Algunos “realistas” ambientales arguyen que la muerte de la industria automotriz – y la pérdida de cientos de miles de empleos sindicalizados de alto salario – no es necesariamente algo malo para el medio ambiente, si tal cosa significa una mayor tajada del mercado para los mucho más eficientes vehículos japoneses. Para otros, salvar la industria automotriz es crucial para mantener la clase media del Medio Oeste norteamericano.

“A mí no me gusta sobornar a todo el mundo por la buena conducta, pero no está mal ayudar los sindicatos”, dice Hal Harvey. “Necesitamos empleos en este país. Los miembros de los sindicatos son votantes indecisos en un gran número de estados. Y un salario soportable es éticamente importante”.

Como ocurre con Harvey, la mayoría de los líderes ambientales son progresistas que por principio apoyan el movimiento sindicalista. Y si bien muchos se han enfrentado con líderes laborales sobre cómo resolver el atolladero de CAFE, el movimiento ambiental no está muy seguro sobre la proposición de que el reconstruir una industria automotriz americana y un movimiento sindical más fuertes puedan ser las estrategias esenciales para luchar contra el calentamiento global. Más que eso, como en todo lo demás que no sea visto como explícitamente “ambiental”, el futuro del movimiento de los sindicatos se trata como una consideración más táctica que estratégica.

La reciente decisión de California, de requerir reducciones en las emisiones de gases de invernadero por los vehículos durante los próximos 11 años, fue ampliamente reportada como una victoria de los esfuerzos ambientales contra el calentamiento global. En efecto, el que después de dos décadas de fracasos para revertir la gradual declinación de la eficiencia del consumo de combustible, aquella decisión es un signo de nuestra debilidad, no de fortaleza. Por muy buenas razones, los fabricantes de autos están confiados en que podrán derrotar la ley californiana en las cortes. Si no lo logran, existe el peligro real que la industria pueda persuadir al Congreso de revocar el derecho especial de California para regular la polución bajo la Ley de Aire Puro. Si eso ocurriera, California también perdería su poder para limitar la contaminación de origen vehicular.

La eficiencia promedio en el uso de combustibles, con cobertura total de los usuarios, es hoy idéntica a la de 1980, según la Unión de Científicos Preocupados. El pasado cuarto de siglo de fracasos no se debió a uno o dos errores tácticos (aunque de esto se dio en abundancia, como lo describimos arriba). Más que eso, las raíces de las fallas de la comunidad ambiental pueden hallarse en la manera como ésta declara a ciertos problemas como ambientales, y a otros no. Los fabricantes de autos y UAW son, desde luego, tan responsables como los ambientalistas de su incapacidad para formar una alianza estratégica. La actual situación de perder-perder-perder con los automóviles es el resultado lógico de definir de manera tan estrecha los intereses propios del trabajo, el medio ambiente y la industria.

Poco antes de su muerte, David Brower trató de pensar más creativamente acerca de soluciones con mayores posibilidades de éxito. A menudo él hablaba de la necesidad que tenía la comunidad ambiental de invertir más energía en cambiar el código tributario, punto enfatizado por Keith Bradsher en *High and Mighty*. “Los ambientalistas han sido notables por no preocuparse por la legislación tributaria, y no le prestaron mayor atención a cosas como la depreciación y las provisiones de impuesto al lujo de los camiones ligeros de mayor tamaño. Más lamentable todavía, los grupos ambientales ignoraron los SUV en la batalla de 1990 sobre el proyecto de ley de Bryan, e incluso se desentendieron de las troneras de polución aérea abiertas a los camiones ligeros en la legislación de aire puro de 1990”.¹⁰

Pero hay dentro de la comunidad ambiental quienes tratan de aprender de los fracasos de los pasados 25 años y piensan de manera diferente acerca del problema. Jason Mark, de la Unión de Científicos Preocupados, nos dijo que ha iniciado la búsqueda de más zanahorias para el garrote de Pavley. “Es necesario que negociemos desde una posición de fuerza. Nos ha llegado la hora de proponer políticas de incentivos que tengan sentido. Hemos estado trabajando sobre créditos tributarios para híbridos. Ahora necesitamos gestionar créditos tributarios para I&D [Investigación & Desarrollo] en emisiones reducidas y algo para aliviar las cargas por pensiones y salud de las

industrias. Hasta ahora nadie ha puesto sobre la mesa ningún buen trato pensional para ellas. Nada de esto ha sido explorado todavía”.

En últimas, todos por igual son responsables de haber fallado en diseñar un trato que intercambie una mayor eficiencia por créditos tributarios federales orientados a favor de I&D. Una consecuencia de las políticas públicas del Japón que subvencionan a I&D con créditos tributarios, sugiere Mark, es que las fábricas japonesas de autos son manejadas por ingenieros con mentalidad innovadora, mientras a sus equivalentes americanas las manejan contabilistas obtusos. De acuerdo con Pavley, para inspirar un trato de ganar-ganar-ganar para la industria, los ambientalistas y UAW, todos a una, estos tres intereses necesitarán empezar a pensar por fuera de sus cánones conceptuales tradicionales.

Ganar mientras se pierde vs. Perder mientras se pierde

El fracaso es una oportunidad.

– *Tao Ti Ching*

En política, una derrota legislativa puede ser asumida como un triunfo, o como una pérdida. Un fracaso legislativo se puede considerar un triunfo si con él se incrementa el poder, la energía y la influencia del movimiento en el largo plazo. Tómese como ejemplo el caso del esfuerzo exitoso del derecho religioso para proscribir la práctica parcial de abortos. La propuesta solo logró pasar después de varios intentos fallidos. Comoquiera que la propuesta se ancló alrededor de valores esenciales y no en especificaciones de políticas técnicas, los fracasos iniciales para la proscripción de la práctica parcial del aborto allanaron el camino para una eventual victoria.

Los fracasos consecutivos de Río, Kyoto, CAFE y McCain-Lieberman no se fraguaron de manera que incrementaran el poder de la comunidad ambiental a través de derrotas sucesivas. Ello ocurrió así porque cuando las propuestas fueron diseñadas, a los ambientalistas no se les ocurrió sopesar lo que se podría sacar como ventaja de cada derrota. Entonces solo estábamos pensando en lo obtendríamos si las propuestas tenían éxito. Tal es el tipo de mentalidad que se debe desechar si hemos de diseñar propuestas que generen el poder que necesitamos para triunfar en el nivel legislativo.

Si hay algo en lo que todos estén de acuerdo, desde los Fideicomisos de Caridad Congregacional [Pew Charitable Trusts] hasta la Red de Acción pro Selva Lluviosa [Rainforest Action Network], es sobre la magnitud del problema. “Lo que fundamentalmente estamos tratando de lograr es un cambio en la manera como este país (y el mundo) produce y consume energía, dijo el Director de Medio Ambiente de Pew, Josh Reichert. “Estoy confiado en que allí llegaremos, primariamente porque creo que no tenemos de donde escoger. Pero lo que falta por verse es que tanto tiempo nos lleve ni cuánto habrá de sacrificarse debido a la demora”.

Sobre esto concuerda Greg Wetstone de la NRDC. “La comunidad científica y el público se han percatado que este es el reto más importante y difícil que jamás hayamos enfrentado. Infortunadamente, ni en el Congreso ni en la Administración Bush estamos viendo progreso alguno”.

Luego del voto del Senado contra McCain-Lieberman 55 por 43 en octubre de 2003, Kevin Curtis, del Fideicomiso Ambiental Nacional [Nacional Environmental Trust], habló para la comunidad cuando declaró al *Grist Magazine* que “Es un comienzo. Ahora esto puede parecer una derrota, pero en últimas es una victoria. Un proyecto de ley que logra por lo menos 40 votos tiene una franca posibilidad de pasar si es presentado de nuevo”.

No todo el mundo está de acuerdo con que McCain-Lieberman esté ayudando a la comunidad ambiental. Shelley Fiddler manifestó que “para cualquiera es completamente espurio decir que esta pérdida es una victoria”.

Sin importar que los Senadores McCain y Lieberman hayan lavado las capas de carbono para ganar más votos, es poco claro que los ambientalistas puedan reunir la fuerza suficiente para pasar en el Congreso la Ley de Manejo del Clima. Reichert predice que el proyecto McCain-Lieberman será aprobado en el Senado a finales de 2005, pero reconoce que la cosa será mucho más dura en la Cámara.

Los cálculos políticos que ahora hacen los ambientalistas tratan de determinar cómo la táctica de subsidios por embargo para carbón mineral y carbono limpios puedan ganarle a las industrias eléctricas y del carbón, y también al sindicato de Trabajadores Mineros Unidos. Mientras creemos que la situación en China y otros países en desarrollo clama por inversiones en tecnologías de carbón más limpias y en embargos, otra vez es un signo perturbador que los ambientalistas se encuentren empezando la casa por el tejado, anteponiendo las políticas técnicas a la visión y a los valores. Las inversiones en carbón más limpio deben enmarcarse como parte de una visión comprensiva para crear empleo en las industrias energéticas del futuro, no simplemente como un acondicionamiento técnico.

En cierta manera el proyecto McCain-Lieberman ofrece el peor de todos los escenarios. No es solo que falle en inspirar una visión apremiante que pueda cambiar el debate e incrementar el poder político de los ambientalistas; es también una frustración en términos de políticas. “Incluso si McCain-Lieberman fuese aprobado, no haría ni remotamente mayor bien”, dijo un bien conocido abogado energético de Washington. “Es una reducción menor en carbono. Si se piensa en lo que se está necesitando, cual es estabilizar las emisiones, McCain-Lieberman no iría a hacer mayor mella. Se necesitan reducciones de 50 a 70 por ciento. Parte de lo que hay que hacer es mantener el paso y seguir presionando. Pero la otra parte de lo que se requiere es presentarse con un programa más sesudo”.

Pasar el proyecto McCain-Lieberman requerirá algo más que atraer a los oponentes de la industria, o flanquearlos como sea. Requerirá igualmente derrotar a los astutos estrategas opositores de nuevo cuño que han convertido con éxito las regulaciones sobre emisiones de carbono en la *bête noire* del movimiento conservador.

Pero si los prospectos para actuar políticamente sobre calentamiento global aparecen intimidadores en los EE.UU., ni mirar siquiera se puede hacia China para reconfortarnos: el país de los 1.200 millones de habitantes, con un crecimiento del 20 por ciento por año, apunta a cuadruplicar el tamaño de su economía en 30 años y generar 300 gigavatios de electricidad en plantas de carbón sucio – cerca de la mitad de lo que consume Estados Unidos cada año.

El reto para los ambientalistas en EE.UU. no es solo lograr que se reacondicione dramáticamente la estrategia energética, sino también que se ayude a hacer lo propio a países en desarrollo como China, India, Rusia y Sudáfrica. Eso quiere decir que los grupos ambientales deberán abogar por políticas concretas, como la transferencia de tecnología, tratados comerciales éticos y campañas conjuntas en las que todos ganen. La amenaza del carbón de China y de otros países en desarrollo trae el punto clave a casa: para enfrentar el calentamiento global se necesitarán una serie de

políticas importantes, como las políticas industriales o las comerciales, tradicionalmente no definidas como “ambientales”.

El interrogante que hay que dirigir a propuestas como la de McCain-Lieberman es este: ¿su continuada derrota – o su eventual aprobación – nos proporcionará el necesario momento para presentar y hacer aprobar un conjunto de propuestas que reconfiguren la economía energética global? ¿En caso contrario, con qué se lograría esto?

Ambientalismo, como si la política no importara

Con el sentimiento público, nada puede fallar; sin éste, nada puede tener éxito. En consecuencia, más profundo es quien moldea el sentimiento público que aquel que crea estatutos o pronuncia decisiones.

– *Abraham Lincoln*

Ross Gelbspan captó el sentimiento pragmático que anima a la mayoría de los ambientalistas cuando nos dijo que “yo veo a McCain-Lieberman parecido a Kyoto: ineficaz pero tremendamente importante e indispensable para llegar a un mecanismo que regule el carbono”.

Cuando le dijimos a él que Eric Heitz, director ejecutivo de Energy Foundation [Fundación Energética], había predicho que Estados Unidos tendría un “serio régimen federal del carbono en cinco años”, Gelbspan replicó: “Esto no se puede demorar ni siquiera un par de años. El clima está cambiando muy rápido. Tenemos que empezar más pronto”.

En *Boiling Point*, Gelbspan acusa a los líderes ambientales de “ser demasiado tímidos para prender las alarmas sobre una amenaza climática tan espeluznante” y por conformarse por tan poco. “Consideren la crítica cuestión de la estabilización del clima – el nivel sobre el cual el mundo acuerde poner un tope al acumulado progresivo de concentraciones de carbono en la atmósfera”, escribe Gelbspan. “Los grupos ambientales nacionales más importantes que concentran su atención en el clima – grupos como el Consejo para la Defensa de los Recursos Naturales [*Natural Resources Defense Council*], la Unión de Científicos Preocupados [*Union of Concerned Scientists*] y la Federación Mundial de la Vida Silvestre [*World Wildlife Federation*] – han acordado respaldar lo que ellos ven como una meta políticamente aceptable de 450 partes por millón de dióxido de carbono ... [Si eso] puede ser políticamente realista, sería quizás ambientalmente catastrófico”.

Durante la entrevista, Gelbspan nos dijo que el fracaso de los ambientalistas para lograr más “se debe a que ellos operan en Washington y aceptan el progreso por incremento. Si logran obtener dos millas más en un estándar de CAFE, para ellos tal cosa será un enorme logro. Pero en comparación con la necesidad de cortar las emisiones en 70 u 80 por ciento, aquello no es nada. Su temor es que los marginen por pedir reducciones más drásticas. Ellos están tomando la ruta más cómoda, sin importar que los científicos estén sonando las alarmas y diciendo que ya es demasiado tarde para evitar perturbaciones significativas”.

La alternativa que Gelbspan respalda es la propuesta desafortunadamente llamada “WEMP” – el *World Energy Modernization Plan* [Plan Mundial de Modernización de la Energía]¹¹ – para reducir en un 70 por ciento las emisiones de carbono, a escala global, de tres maneras: 1) desplazando los subsidios de las industrias contaminantes a las industrias limpias; 2) creando un fondo para transferir tecnología limpia al mundo en desarrollo; y 3) apuntalando un “Estándar de Eficiencia de los Combustibles Fósiles” en un cinco por ciento anual. Este es un programa que Gelbspan considera lo suficientemente fuerte para encarar la crisis del calentamiento global, al tiempo que puede generar millones de buenos empleos alrededor del mundo. Tal plan incluso podría ayudar,

escribe él, “a crear condiciones que apoyen un real proceso de paz en Israel” (reconociendo, no obstante, que esto último no pasa de ser una “fantasía altamente improbable”).

Intrigados por tan gran visión, le preguntamos sobre la estrategia política para que WEMP pueda pasar.

“No es nada del otro mundo”, respondió. “Hay que sustraer el dinero de la política. Si usted hizo tal cosa, no habrá problema. No veo otra respuesta que una real reforma a las finanzas de las campañas. Sé que tal cosa suena improbable, pero la alternativa es cambio climático masivo”.

Entonces le preguntamos: “¿Nos está diciendo usted que tenemos que hacer una reforma a las finanzas de campaña antes de que consigamos acciones sobre el calentamiento global?” En este punto Gelbspan se echó atrás. “No se cuál sea la respuesta para eso. Realmente no lo se”.

Lo que es tan atrayente acerca de *Boiling Point* es la opinión tan directa de Gelbspan cuando se trata de la magnitud de la crisis: tan pronto como sea posible debemos cortar las emisiones de carbono en un 70 por ciento, o el mundo que conocemos habrá llegado a su fin. Gelbspan se erige a sí mismo en su libro como una suerte de Paul Revere tratando de despertar legiones de dormilones ambientalistas. Con todo, ninguno de los líderes ambientales que entrevistamos expresaron denegación alguna sobre lo que enfrentamos. Por el contrario, todos creen que la situación es urgente y que se deben tomar grandes pasos – eventualmente por lo menos. El punto que ellos quieren destacar es que uno debe gatear antes de caminar, y caminar antes de correr.

Lo que es frustrante en *Boiling Point* y en muchos otros libros ambientales visionarios – desde *Natural Capitalism* de Paul Hawken y Amory y Hunter Lovins, pasando por *Plan B* de Lester Brown, hasta *The End of Oil* por Paul Roberts – es el modo como los autores apoyan las soluciones de políticas técnicas, como si la política – la *política* – no importara. ¿A quién le importa que un impuesto al carbono, o un consorcio de cielos, o un sistema de corte-y-negocio, sean el más simple y elegante mecanismo de políticas para aumentar la demanda de fuentes limpias de energía si es un perdedor político?

La orientación hacia políticas técnicas del movimiento ambiental ha creado un tipo de miopía: todo el mundo está en la búsqueda de réditos políticos en el corto plazo. No pudimos encontrar a alguien que esté diseñando propuestas políticas que, por medio de la visión alternativa y los valores que éstas introduzcan, provean hacia delante el contexto para victorias electorales y legislativas. De los líderes ambientales que entrevistamos, casi todos estaban concentrados en el trabajo de políticas a plazo corto, no en estrategias de mayor trascendencia.

Las propuestas políticas que por su propia naturaleza se apuntan a un golpe de mayor alcance llevan a conflictos políticos y controversia, en términos que promueven la visión transformista y los valores del movimiento ambiental. Pero dentro del movimiento ambiental muchos están incómodos con solo imaginar sus propuestas dentro de un contexto político transformador. Cuando inquirimos con Hal Harvey sobre cómo elaboraría él sus propuestas energéticas de modo que la resultante controversia política se transformara en poder para que los ambientalistas ayudasen a aprobar la legislación, Harvey replicó: “No estoy seguro de desear mucha controversia en estos paquetes legislativos. Lo que quiero es asombro”.

Fin de la Parte I

PARTE II

Más allá de intereses especiales y cuestiones sencillas

El estar carente de una identidad fija nos permite adentrarnos completamente en las contingencias cambiantes, mordaces, hermosas y trágicas del mundo.

– Stephen Batchelor, *Verses from the Center*

El matrimonio entre visión, valores y política ha resultado ser esquivo para los ambientalistas. La mayoría de sus líderes, incluidos los de orientación más visionaria, se devanan los sesos para articular propuestas coherentes. La situación es crítica, pues el ambientalismo nunca será capaz de acopiar la fuerza necesaria para tratar con el problema del calentamiento global mientras éste siga siendo visto como un “interés especial”. Y tal cosa ocurrirá así en la medida en que se el problema sea identificado estrechamente como “ambiental” y las soluciones como técnicas.

A principios del 2003 hicimos causa común con el Grupo Estratégico Carol/Trevelyan [*Carol/Trevelyan Strategy Group*], el Centro para la Estrategia Wisconsin [*Center on Wisconsin Strategy*], el Fondo para la Defensa de Bienes Comunes [*Common Assets Defense Fund*] y el Instituto para el Futuro de América [*Institute for America’s Future*], para elaborar la propuesta para un “*Proyecto del Nuevo Apolo*”, destinado a liberar de la dependencia del petróleo a Estados Unidos y crear millones de nuevos empleos buenos en el lapso de 10 años.¹² Nuestra estrategia apuntaba a crear algo inspirador. Algo que pudiera recordarle a la gente el sueño americano: que somos un pueblo que puede hacer cosas, que somos capaces de lograr resultados mayores cuando a ello aplicamos nuestras mentes.

El interés focal de Apolo hacia grandes inversiones en energía limpia, transportes y eficiencia hace parte de una historia esperanzada y patriótica en el sentido de que todos estamos juntos en esta economía. El proyecto permite a los políticos inyectar grandes ideas a los espacios políticos en disputa, definir el debate, atraer aliados y legislar. Además, utiliza soluciones grandes para formular el problema – y no al contrario.

Hasta ahora la Alianza Apolo se ha concentrado no en formular soluciones por vía legislativa, sino mejor en formar una coalición de aliados ambientales, laborales, comunitarios y de negocios que compartan una visión común del futuro y un conjunto de valores igualmente comunes. La visión Apolo fue respaldada por 17 de los más importantes sindicatos de trabajadores y grupos ambientales del país, desde la NRDC hasta la Red de Acción en Defensa de la Selva Pluvial.

Así sea que se crea o no en el real protagonismo que pueda tener el Proyecto del Nuevo Apolo, este por lo menos es un intento sincero de atajar los supuestos ocultos de un ambientalismo de interés especial. Con solo dos años de existencia, Apolo ofrece una visión que puede poner el contexto para una mirada de propuestas nacionales y locales de ese origen, todas las cuales apuntan a tratar a los sindicatos de trabajadores, grupos de derechos civiles y negocios, no simplemente como medios para un fin, sino como verdaderos aliados cuyos intereses en desarrollo económico pueden ir al lado de una fuerte acción contra el calentamiento global.

El reconocido líder de los derechos civiles y cofundador del Proyecto Apolo de California, Van Jones, compara estos cuatro grupos con las cuatro ruedas del carro en procura de “un giro en U

ecológico”. Van ha extendido la metáfora elegantemente: “Necesitamos que todas las cuatro ruedas giren al mismo tiempo y con igual velocidad. De otro modo el carro no irá a ninguna parte”.

La opinión nuestra no es que Apolo sea la respuesta a la pérdida de mira del movimiento ambiental en lo que concierne al calentamiento global. Más que eso, estamos arguyendo que todas las propuestas orientadas al manejo del calentamiento global – Kyoto, McCain-Lieberman, CAFE, impuestos sobre carbono, WEMP y Apolo – deben evaluarse no solo en relación con la posibilidad de que nos consigan la protección ambiental que necesitamos, sino también si ellas definirán con el tiempo el debate, dividirán a nuestros oponentes y construirán nuestro poder político.

Nuestra opinión es que la fortaleza de una determinada propuesta política descansa más en su visión del futuro y los valores que conlleva que en sus especificaciones de política técnica. Lo que hace tan poderoso a Apolo, más que su plan de 10 puntos o su detallado conjunto de políticas, es su incluyente y esperanzadora visión de futuro.

“Hubo un corto período de tiempo cuando mis colegas pensaron que yo estaba loco por prenderme de Apolo”, dijo Carl Pope, Director Ejecutivo del Sierra Club y uno de los codirectores de la Alianza Apolo. “Ellos siguieron considerando a Apolo como un resultado de política, mientras yo lo vi como una manera de replantear el asunto. Ellos insistían en preguntar, ‘¿Cómo sabes que [el Presidente de los Camioneros] Jimmy Hoffa, Jr. va a asimilar el asunto?’ Les respondí, ‘Jimmy Hoffa, Jr. no lo va a hacer. Aquí yo no estoy haciendo cuentas de beneficios políticos, sino tratando que la gente que trabaja para Jimmy Hoffa, Jr. haga algo diferente”.

Lograr que los trabajadores hagan algo diferente no es más fácil que llevar a los ambientalistas a hacerlo. Sus problemas son similares a los del movimiento ambiental: falta de una visión, de un conjunto coherente de valores y de propuestas políticas que les aumenten su poder. Nadie puede garantizar que el movimiento ambiental pueda componer las angustias de los trabajadores, o viceversa. Pero si concentramos nuestra atención en determinar cómo pueden concurrir nuestros intereses, entonces podríamos concebir algo más creativo juntos que separados. Al dar sentido a una preocupación unificada por la gente y por el clima, Apolo tiene la vista puesta en deconstruir los supuestos que subrayan las categorías “trabajo” y “medio ambiente”.

Apolo fue creado muy diferentemente de cómo surgieron propuestas por el estilo de McCain-Lieberman. Para empezar, se trató de hacer toda la claridad posible acerca de la visión y valores de la alianza, para luego crear una coalición de ambientalistas, sindicatos y grupos de derechos civiles, antes de buscar el apoyo de los demócratas de Reagan y otros electores de la clase obrera, quebrados por las políticas económicas y comerciales de los pasados 20 años. Estas familias trabajadoras fueron el componente clave de la coalición del *New Deal* [Nuevo Trato] que gobernó a Estados Unidos hasta mediados del siglo pasado. Si bien aparecen como ostensiblemente liberales en asuntos económicos, los demócratas de Reagan se han vuelto cada vez más desconfiados del gobierno, y conservadores en cuestiones sociales, el ambientalismo incluido, debido en no mínima parte al éxito de los conservadores de consistentemente hacer objeto a este grupo de iniciativas estratégicas. Con todo, más del 80 por ciento de los demócratas de Reagan, como descubrieron nuestras encuestas, apoyan Apolo – una proporción incluso mayor que los demócratas con formación universitaria.

Dejando de lado el impacto que pueda tener a corto plazo sobre la política energética de los Estados Unidos, Apolo será exitoso si logra posicionar bien los valores progresistas claves mencionados arriba entre este crítico electorado de oportunidad. Si se le mira como parte de un esfuerzo mayor para conformar en los Estados Unidos una mayoría progresista verdadera, fundamentada en valores, Apolo debe concebirse como una entre varias iniciativas diseñadas para crear valores de

puente para este electorado, que llegue con el tiempo a estar guiado por puntos de vista consistentes y coherentes, más y más afines a los que distinguen la base progresista y ambiental norteamericana.

No obstante las fortalezas políticas, Apolo no escapa a la irritación de muchos líderes ambientales que creen que si estamos insistiendo en regulación, no la obtendremos. En ninguna otra parte el literalismo en políticas es más protuberante que en los argumentos contra el interés focal de Apolo en inversión. Ello se debe a que en vez de enfatizar la necesidad de regulaciones de comando y control, Apolo destaca la necesidad de inversiones más grandes tanto públicas como privadas que establezcan el liderazgo americano en la revolución de energía limpia – inversiones comparables a las que el país hizo en ferrocarriles, carreteras, la industria electrónica y la Internet. “Hemos sido públicamente positivos acerca de Apolo”, declaró Hawkins, “pero no positivos en términos de políticas, porque aquel proyecto no tiene límites que lo comprometan, bien con CAFE o sobre carbono”.

Van Jones cree que Apolo representa una tercera onda de ambientalismo.

“La primera onda de ambientalismo se enmarcó alrededor de la conservación y la segunda en torno a regulación”, dijo Jones. “Creemos que la tercera onda se enmarcará alrededor de la inversión”.

El Proyecto del Nuevo Apolo reconoce que ya no podremos darnos el lujo de enfrentar separadamente los problemas del mundo. La mayoría de la gente despierta en la mañana tratando de reducir las cosas sobre las cuales preocuparse. Los ambientalistas lo hacen tratando de aumentarlas. Queremos que al público le importe y concentre su atención no apenas en calentamiento global y las selvas vírgenes sino además en extinción de especies, invasión de plantas exógenas, agroindustria, pesca indiscriminada, mercurio y basureros tóxicos.

Hablar en público de este listado de prioridades es a lo que los ambientalistas suelen referirse como “propaganda”. En este caso la presunción es como si el electorado americano consistiera de 100 millones de aburridos *fans* de la política ansiosos por digerir las desoladas noticias que estemos listos a ofrecerles.

Mientras los neoconservadores formulan propuestas utilizando sus valores centrales como una estrategia para construir una mayoría política, los liberales, especialmente los ambientalistas, tratan de hacer triunfar sus proyectos de uno en uno. Solo nos congregamos en tiempo de elecciones cuando nuestros candidatos hacen campaña con nuestras listas de cosas y soluciones políticas técnicas. El problema, por supuesto, no es apenas que el ambientalismo se haya convertido en un interés especial. El problema es que toda la política liberal se ha convertido en intereses especiales. Y así sea que se esté de acuerdo o no con que Apolo sea un paso en la dirección correcta, este proyecto ha retado, creemos, los viejos modos de pensar el problema.

Volviendo a la ofensiva

Mucho mejor es atreverse a cosas poderosas, a ganar triunfos gloriosos, sin importar los jaques del fracaso, que hacer parte del montón de pobres espíritus que ni disfrutaban mucho ni sufren en demasía, pues ellos vegetan en la oscurana gris que no conoce de victoria ni de derrota.

– Theodore Roosevelt, 1899

La industria y los cabilderos conservadores obstruyen el paso a las propuestas sobre calentamiento global, enmarcando sus ataques sobre un asunto de mucha mayor envergadura para el pueblo americano: el empleo. La oposición de la industria se queja de que la acción sobre el calentamiento global costará billones de dólares y millones de empleos. Ellos reiteran tal reclamo hasta la saciedad, a través de estudios espurios, anuncios publicitarios, cabildeo, relaciones públicas y concertación de alianzas entre firmas comerciales y sindicatos.

Los líderes ambientales que entrevistamos se inclinaron a reforzar la posición de la industria *respondiendo* por ésta, en típico estilo literal, en vez de atacarla por oponerse a propuestas que crearán millones de nuevos buenos empleos.

En una declaración escrita, Josh Reichert de Pew dijo: “Al fin de cuentas, el movimiento de los trabajadores en este país necesita involucrarse positivamente en los esfuerzos que se ocupan del cambio climático. Ellos necesitan reconocer que, si se hace apropiadamente, reducir los gases con efecto invernadero no irá en detrimento de los trabajadores. Por el contrario, ello multiplicará la aparición de industrias y generará los empleos que ahora no tenemos”.

En este caso los supuestos no declarados son: a) el problema, o “causa raigal” son “los gases de efecto invernadero”, b) los trabajadores deben aceptar la enmarcación del problema por el movimiento ambiental como efecto invernadero por gases, y c) es responsabilidad de los trabajadores concientizarse del programa sobre calentamiento global.

El problema es que los líderes ambientales se han persuadido a sí mismos que es propio de su oficio preocuparse de los problemas “ambientales”, y que es cuestión de los sindicatos preocuparse de los problemas “laborales” de su movimiento. Si se presenta traslape, dicen ellos, genial. Mas nunca hemos de olvidar *quiénes somos realmente*.

“El calentamiento global es un buen ejemplo de por qué los ambientalistas deben salirse de su ghetto”, dijo Lance Lindblom, Presidente y principal ejecutivo de la Fundación Nathan Cummings. “Nuestros oponentes utilizan la incapacidad nuestra de formar alianzas efectivas para meter una cuña en medio de nuestra coalición potencial. Parte de esto es un problema cultural. Los ambientalistas piensan, ‘Usted me está hablando sobre su *trabajo* – Yo estoy hablando acerca de *salvar al mundo!*’ El que se desarrollen nuevas industrias energéticas claramente ayudará a las familias trabajadoras e incrementará la seguridad nacional, pero aun no hay la intuición de que todas estas sean preocupaciones consistentes”.

La tendencia de colocar el medio ambiente en un contenedor hermético, lejos de los intereses de otros, se halla en el corazón del movimiento ambiental, a la defensiva en lo que concierne a asuntos económicos. Nuestra defensiva en economía incrementa la idea de que la acción sobre calentamiento global acabará con muchos trabajos y aumentará las cuentas por consumo de electricidad. La noción de que los ambientalistas deben responder a los cargos de la industria en vez de atacar esas mismas industrias por bloquear las inversiones en nuevos buenos trabajos del futuro, es otro síntoma de litera-esclerosis.

Responder cargos con la literal “verdad” es un tanto similar a replicar el anuncio “Los Gráciles Botes de la Verdad” de la campaña republicana con los hechos del registro de guerra de John Kerry. La manera de ganar no es defendiéndose – es atacando.

Si consideramos la adhesión del movimiento a categorías fijas y arbitrarias, no debe sorprender que incluso sus mejores aliados políticos caigan en las mismas trampas. En un Centro Pew durante la

conferencia sobre Cambio Climático Global, el pasado junio, el Senador John McCain de manera burda trató de soltarles sin éxito el argumento económico a sus oponentes: “Pienso que el impacto económico [del cambio climático] sería devastador. Nuestra forma de vida está en peligro. Este es un serio problema. No hay ayuda en camino”.

Por su parte, el Senador Lieberman lo hizo peor, como era de esperarse de alguien que intenta argumentos conservadores para iniciativas liberales: “Confrontar el calentamiento global no tiene por qué ser dañino para nuestra economía si en este momento emprendemos pasos sensibles simples”.

Los ejemplos de ambientalistas que se esfuerzan por explicar los supuestos costos por entrar en acción contra el calentamiento global, no son escasos. Una encuesta de junio conducida por seguidores ambientales de McCain-Lieberman estableció que el 70 por ciento de los americanos respaldan las metas de la Ley de Manejo del Clima “a pesar de la probabilidad de que ésta pueda elevar los costos de la energía en más de \$15 dólares mensuales por cada hogar”. En el magazín de la red *Grist*, Thad Miller cita con aprobación un estudio realizado por el Programa Conjunto de Ciencia y Políticas sobre Cambio Global del MIT que “predice que bajo esta ley los gastos de energía de los hogares se incrementarían en modestos \$89 dólares”.

Más buenas nuevas de la comunidad ambiental: no acabaremos con tantos empleos como ustedes creen, ¡solo deseamos subir su cuenta de energía un poquito!

Para casi cada uno de los líderes ambientales con quienes hablamos, los beneficios de la creación de empleo, manifiestos en cosas como el reacondicionamiento de cada hogar y el aumento de la construcción en América, eran, en el mejor de los casos, ideas posteriores. Sin embargo, unos pocos, como Eric Heitz de la Fundación Energética, creen que el argumento del desarrollo económico debe ser frontal y central.

“Creo que el ángulo de Apolo es el mejor ángulo”, dijo. “En esto hay beneficios económicos reales. La comunidad ambiental se ha concentrado demasiado en el problema. Esto es un cambio que apenas empezamos a hacer, por lo que no es inesperado que esté ocurriendo lentamente. La presión se hace agobiante en la medida en que Canadá y Japón empiezan a tomarla con nosotros”.

Cuando se le preguntó qué es lo que más lo excita acerca del movimiento contra el calentamiento global, Hal Harvey también apuntó hacia el desarrollo económico. “Vayamos por una expansión masiva del viento en el Medio Oeste – hagámoslo parte del proyecto de ley agrario, no del proyecto de ley energético. Destaquemos los empleos y los granjeros que están detrás de esto”, dijo.

Hablando de los millones de empleos que se crearán al acelerar nuestra transición hacia una economía de energía limpia, es evidente que eso ofrece más que una buena defensa contra los ataques de la industria: es un marco que desplaza el movimiento ambiental bien lejos de los escenarios apocalípticos de calentamiento global que tienden a crear sentimientos de impotencia y aislamiento entre eventuales apoyos.

Tan pronto como los ambientalistas puedan ofrecer una visión apremiante del futuro estaremos en una mejor posición para quitar la impresión de ser la Polyana en el contexto de sus políticas. Y una vez dispongamos de una visión inspiradora tendremos la confianza que necesitamos para “echar una fría y severa mirada a los hechos”, para hacer uso de las palabras del autor de *Good to Great*, Jim Collins.

El discurso de “*I have a dream*” [Yo tengo un sueño...] de Martin Luther King, Jr. es famoso porque sacó adelante una visión inspiradora y positiva, que a la vez llevaba implícita una crítica del momento actual. Imagínense cómo se habría desenvuelto la historia si por el contrario King hubiese pronunciado un discurso inspirado en la expresión “*I have a nightmare*” [Yo tengo una pesadilla].

A falta de una visión vigorosa y una reconsideración del problema, “Yo tengo una pesadilla” es en efecto el discurso que están presentando los líderes ambientales, no solo en nuestra entrevista de prensa sino también en la manera como formulamos nuestras propuestas. Los más efectivos líderes del mundo no se identifican con base en un asunto, sino por la visión y los valores que los distinguen. Estos líderes se distinguen a sí mismos inspirando esperanza contra el temor, amor contra la injusticia y poder contra la impotencia.

Una visión positiva, transformadora, no se limita a inspirar, sino que crea el espacio cognitivo en el cual se retiran las presunciones y salgan a la superficie nuevas ideas. Todo lo cual ayuda a unos y otros a abandonar sus cajas de “cuestiones”.

Hacia el final de su vida, King había empezado a extender su aliento a los sindicatos de trabajadores y a pensar acerca de desarrollo económico. Él no dijo, “Eso no es asunto mío”, como hoy lo hacen los líderes liberales. Nunca concibió su trabajo como limitado a terminar con Jim Crow.

Los ambientalistas tienen mucho que aprender de los conservadores. Cuando en estos días el estratega de las derechas, Grover Norquist, propone una gran agenda que incluya cosas como rebajas de impuestos expeditas, sus aliados entienden que su velada agenda es menoscabar la habilidad del gobierno federal de pagar por tales servicios como salud, educación pública, y la aplicación de leyes laborales y ambientales. Los intereses especiales que están buscando recortes en programas de seguridad laboral, por ejemplo, probablemente estén más inclinados a entrar en alianzas sobre la visión de Norquist por menos impuestos, que alguna alianza en torno al “problema de otro fulano”, por ejemplo, recortar inversiones en energía limpia.

Porque los conservadores actuales entienden la importancia estratégica de los recortes tributarios para matar programas sociales, nunca se les oírán decir: “Eso no es asunto mío”.

Una ruta para cruzar

En verdad, nuestra compañía ha trastrabillado con algunos de sus nuevos productos. Pero nunca olviden que uno solo puede trastrabillar si se está moviendo.

– *Richard Carlton, ex CEO, Corporación 3M*

Es obvio que los conservadores controlan todas las tres ramas del gobierno y los términos en que se plantean de la mayoría de los debates políticos; lo que no es obvio es por qué. Ello se debe a que los ambientalistas y otros liberales se han convencido a sí mismos que, en política, “las cuestiones” importan y que el público está de nuestra parte en tales categorías como “el medio ambiente” y “empleo” y “salud pública”. ¿Qué explica que simultáneamente estemos “ganando en las cuestiones” y sucumbiendo tan mal políticamente?

Una explicación es que los ambientalistas simplemente no pueden armar bien las coaliciones debido a las rencillas de turba. Otra indica de modo tajante que los ambientalistas no tienen

suficiente dinero para combatir efectivamente las industrias contaminantes. Otra dice que nosotros los ambientalistas somos demasiado buena-gente. Todas estas afirmaciones pueden ser ciertas. Lo que no está claro es si ellas verdaderamente son causas o mejor síntomas de algo mucho más profundo.

Las cosas tan solo importan en la medida en que se dispongan para ligarlas a propuestas que contengan en sí mismas un conjunto de creencias centrales, principios o valores. El papel de problemas y propuestas es el de activar y a veces cambiar esos valores tan profundamente mantenidos. Y el papel de los estrategas del calentamiento global debe ser determinar qué valores necesitamos activar para convertir dispersos electorados en una mayoría política.

Para los científicos sociales, los valores son aquellas creencias y principios medulares que motivan la conducta – desde por quién votar hasta qué película ver. Estos valores determinan las posiciones políticas y las identidades políticas (por ejemplo, ser ambientalista o no, republicano o demócrata, conservador o progresista).

Los científicos que estudian valores entienden que algunos valores son tradicionales, como los así llamados “valores familiares”, otros son modernos, como los valores de la ilustración “liberal”, y otros (como los valores del consumidor) no encajan en ninguna categoría. Estos valores informan de qué manera desarrollan los individuos un margen de opiniones, sobre cada cosa, desde calentamiento global o la guerra de Irak, hasta qué tipo de SUV comprar.

Las fundaciones conservadoras y los comités de pensamiento han gastado 40 años en aclarar qué es lo que ellos desean (su visión) y qué es lo que ellos están prontos a defender (sus valores). Aquellos valores que propenden por un gobierno más pequeño, menos impuestos, un cuerpo militar grande, familias tradicionales y más poder para los grandes negocios, tras ser ligados entre sí durante 40 años por intelectuales y estrategas conservadores, tan solo ahora son lo suficientemente coherentes para poder ser tenidos en cuenta en un “contrato con América”. Luego de que hicieron claridad sobre su visión y valores, los conservadores empezaron a diseñar propuestas que activaran tales distintivos en su base electoral y entre los votantes indecisos.

Una vez alcanzan el poder, los conservadores gobiernan con todo – sin importarles si sus soluciones cuentan con el apoyo de la mayoría. Los liberales tienden a manejar la política con la estrategia de ganar los asuntos de la campaña, solo uno solo a la vez – una tarea sisífrica, interminable y fútil, que ha contribuido a la hegemonía neoconservadora de la actualidad.

Durante los pasados 40 años, los grupos ambientales se han desgastado definiéndose a sí mismos *contra* valores conservadores por el estilo de la contabilidad costo-beneficio, un gobierno pequeño, menores regulaciones y libre comercio, sin siquiera intentar la articulación de una moral coherente con la que se les pueda identificar a ellos mismos. La mayoría de los intelectuales que conforman los grupos ambientales son opuestos de modo tan recalcitrante a los valores de derecha que asiduamente rehuimos examinar de manera seria nuestros propios valores. Los ambientalistas y otros liberales tienden a ver los valores como una distracción de “las cuestiones reales” – o sea, de problemas ambientales como el calentamiento global.

Si los ambientalistas aspiran a ser más que un interés especial, hemos de empezar a fraguar nuestras propuestas alrededor de valores americanos medulares y empezar a mirar los valores nuestros como motivación fundamental y guía de nuestras políticas. Esto es crucial si hemos de edificar el momento político – un movimiento sostenido – para hacer aprobar e implementar la legislación que logre inducir acciones efectivas sobre calentamiento global y otros problemas.

“La mayor parte de las fundaciones aceptan estos supuestos categóricos, como también lo hacen quienes reciben nuestros recursos de apoyo”, dice Peter Teague, Director Ambiental de la Fundación Nathan Cummings. “Nosotros colocamos aparte la categoría ‘el medio ambiente’. Asignamos expertos en cuestiones estrechamente enfocadas cuando se trata de decidir sobre la concesión de ayuda. Más que a cooperar los ponemos a competir entre sí. Y evaluamos nuestro progreso de acuerdo con nuestra habilidad para promover cosas puntuales de políticas técnicas. La guía fundamental es que si deseamos resultados diferentes tenemos que pensarnos y organizarnos de una manera dramáticamente diferente”.

Quienes se dedican a financiar trabajos ambientales pueden aprender de los capitalistas arriesgados del mundo que rutinariamente hacen y desechan inversiones fallidas, al tiempo que promueven un entorno de debate vigoroso alrededor de qué funcionó bien y qué falló. Del mismo modo que en una sesión de lluvia de ideas las ocurrencias más locas se presentan justo antes de un gran salto hacia adelante, algunos de los fracasos más espectaculares en los negocios (p.e. el portátil Newton de Apple) se presentan justo antes de sus mejores éxitos (p.e. el Palm Pilot). Es este tipo de mentalidad la que inspiró a uno de los prominentes estrategas de negocios a sugerir que el *motto* para los CEOs [directores ejecutivos] debería ser, “Recompensad éxito y fracaso por igual. Castigad únicamente la inacción”.¹³

Josh Reichert, de Pew, merece crédito por aprender del modelo capitalista de riesgo. Pew da en comisión investigación seria, paga por talento de primera clase en asistencia legal, relaciones públicas y publicidad, y financia campañas que alcanzan resultados. En no pequeña medida, Reichert comparte el crédito por el vigor público del beneficiario Phil Clapp y del National Environmental Trust. Pero convocando el mejor talento carece de sentido si no tenemos la voluntad de examinar críticamente los supuestos que orientan nuestras estrategias.

Recientemente argüía Kevin Phillips en *Harper's Magazine* que la declinación del liberalismo empezó cuando “los intelectuales liberales y dirigentes se creyeron tan seguros de sí mismos, demasiado perezosos y complacientes, que fallaron en poner atención a la gente que no compartía sus opiniones”.

Los ambientalistas se hallan hoy en la misma situación. Estamos tan seguros acerca de cuál es el problema, y tan comprometidos con sus soluciones legislativas, que nos comportamos como si todo lo que necesitaríamos fuese decir la verdad literal para que nuestras políticas pasen.

Los ambientalistas necesitan incursionar en los mundos creativos de formación de mitos, incluso la religión, no para vender mejor propuestas políticas estrechas y técnicas, sino para mejor darnos cuenta de quiénes somos y qué necesitamos ser.

Y por encima de todo lo demás, necesitamos echar una dura mirada a las instituciones que ha construido el movimiento durante los pasados 30 años. ¿Están listas las instituciones ambientales existentes para la tarea de imaginar al mundo post-calentamiento global? ¿O necesitaremos ahora un conjunto de nuevas instituciones fundadas alrededor de una visión y un conjunto de valores más expansivos?

Si, a título de ejemplo, los ambientalistas no consideran como “cuestiones ambientales” los altos costos de salud pública, créditos de impuestos I&D y la competitividad general de las automotrices americanas, entonces ¿quién podrá pensar creativamente sobre una propuesta que sirva para la industria, los trabajadores, las comunidades y el medio ambiente? Si diseñar propuestas alrededor de soluciones técnicas estrechas es un hábito arraigado en el movimiento ambiental, entonces, ¿quién las formulará alrededor de visión y valores?

Una cosa es cierta: si esperamos lograr nuestros objetivos sobre calentamiento global y la miríada de problemas íntimamente relacionados, tenemos entonces que dar un urgente paso hacia atrás antes de que podamos dar dos pasos adelante.

Cualquiera que haya pasado algún tiempo a la orilla de corrientes anchas y torrentosas sabe que cruzar saltando de piedra en piedra requiere antes que nada entrever la mejor ruta. De seguro, uno tiene que cambiar de ruta a mitad de camino. Pero, por lo menos, si se planea y se prosigue una ruta, uno está consciente de las escogencias que está haciendo, qué tan lejos realmente se ha ido, y a dónde todavía se necesita ir.

En la comunidad ambiental nos encontramos hoy de cabeza gacha y hundidos hasta la rodilla en el río del calentamiento global. Ha llegado la hora de volver a la orilla y buscar una nueva ruta para cruzar.

Notas

¹ SUV, es el acrónimo en inglés de “*sport utility vehicle*”, que se aplica a los camiones convertidos en coches de lujo, una de cuyas particularidades es el excesivo consumo de combustible, e.g. el Ford Explorer o el Lincoln Navigator [N. de trad.].

² El Sierra Club, fundado en 1892 por John Muir, es la organización ambiental más grande de los Estados Unidos, con alrededor de 750.000 afiliados [N. de trad.].

³ La estrategia del “*cap and trade*” intenta reducir las emisiones de gases, permitiendo a quienes no utilizan todos los “créditos” otorgados a ellos por emisiones que los vendan a contaminadores incapaces de mantener sus propias emisiones por debajo de los límites estipulados. Esto es lo que se estableció para reducir la lluvia ácida desde la aprobación de la Enmienda de la Ley de Aire Limpio en 1990, y es el modelo de legislación de McCain-Lieberman [N. de trad.].

⁴ El término “fraguando” [“*framing*”] – antes asociado con tales actividades como “fraguando la constitución” o “legislación fraguada” – lo utilizan ahora los ambientalistas y otros progresistas como palabra de tinte más sofisticado equivalente a “hilando” [“*spinning*”]. El trabajo del lingüista George Lakoff relacionado con la manera como los conservadores fraguan más efectivamente los debates públicos que los liberales se está malentendiendo muy mal. Lakoff arguye que los progresistas necesitan reconfigurar su manera de pensar sobre el problema y sus soluciones. Lo que la mayor parte de los miembros de la comunidad están diciendo es que simplemente necesitamos utilizar diferentes palabras para describir los mismos viejos problemas y soluciones. La clave para aplicar el análisis de Lakoff es ver en conjunto la visión, los valores y la política como extensiones del lenguaje.

⁵ El término “*liberal*” tiene connotación muy diferente en Estados Unidos a como se entiende en América Latina y otras partes del mundo. Un “liberal” latinoamericano es el afiliado a un partido de ideología democrática decimonónica, cada vez más de centro, muy alejado de las actitudes izquierdistas, por no decir radicales, de un “liberal” de Chicago, Boston, o San Francisco. El clásico panorama político de muchos países latinos dividido principalmente entre conservadores y liberales, puede equipararse, mejor, con la dualidad norteamericana de republicanos y demócratas, en ese orden [N. de trad.].

⁶ Este término apropiado lo acuñó un oficial del programa Packard.

⁷ Keith Bradsher, *High and mighty* [“Alto y poderoso”], Perseus: New York, 2002. Bradsher cita también el libro del historiador Jack Doyle, *Taken for a ride: Detroit big three and the politics of pollution* [“Llevados de paseo: Los tres grandes de Detroit y las políticas contra la contaminación”] (Nueva York: 2001).

⁸ Lo mismo que muchos otros observadores, Bradsher ha lastimado la comunidad ambiental al hacer prácticamente nada para avanzar de la preocupación sobre los SUVs, a algo a lo que el público presta más atención que a la eficiencia: la seguridad. Los ambientalistas nunca adelantaron una campaña seria contra los SUV con base en los miles de muertos americanos que hoy seguirían vivos si la industria hubiese producido carros en vez de SUVs. Aparentemente, en las mentes de los líderes de la comunidad, la seguridad “no es una cuestión ambiental”.

⁹ Septiembre 16, 2004.

¹⁰ Página 77.

¹¹ WEMP suena en inglés como la palabra “wimp”, que es sinónimo del término “weakling”, equivalente en español a “debilucho”, “canijo”... [N. de trad.].

¹² El Proyecto Apolo original fue creado por el Presidente Kennedy en 1962, con el objetivo de llevar un hombre a la luna [N. de trad.].

¹³ Citado en *Good to great* [“De bueno a grandioso”] de Jim Collins.

ABSTRACT. This essay by Michael Shellenberger and Ted Nordhaus was released at an October 2004 meeting of the Environmental Grantmakers Association, and it's been ruffling feathers ever since. The strong controversy provoked since its publication is placing the essay as a new benchmark in the long list of documents related to the world's environmental crisis.

Los Autores

Michael Shellenberger y Ted Nordhaus están atentos a escuchar algo de los lectores de este informe, lo mismo que a reunirse con equipos interesados en el Proyecto Ciencia de los Valores Estratégicos, como se indica en la introducción. Se les puede contactar a través de las direcciones Michael@TheBreakthrough.org y Ted@EvansMcDonough.com.

Michael Shellenberger es un estratega para fundaciones, organizaciones y candidatos políticos. Él es el director ejecutivo del Instituto Breakthrough, una organización dedicada al avance de iniciativas estratégicas para edificar una mayoría progresista, y presidente de Estrategias Lumina, que es una firma consultora en política. En el 2003 Michael fue cofundador de la Alianza Apolo, coalición de líderes de los trabajadores, el medio ambiente, los negocios y los derechos civiles, que trabajan en pro de la aprobación del Proyecto del Nuevo Apolo, destinado a crear tres millones de nuevos empleos en la energía y para liberar a América de la dependencia del petróleo extranjero en diez años.

Además, en 2003 Michael fue cofundador de la Business Ethics Network [“Cadena para la Ética en los Negocios”], que está comprometida en organizar una campaña a escala nacional para llamar a cuentas a Wal-Mart por sus prácticas laborales y ambientales. Él es autor de “Race to the Top: A Report on Ethical Business Campaigns” [“Contienda hacia la cima: Un informe sobre campañas éticas en negocios”]. Y a principios del 2004 Michael lanzó una campaña para colocar a Martin Luther King en el billete de veinte dólares – Putkingonthe20.com. Con Ted Nordhaus, Michael es cofundador del Strategic Values Science Project [“Proyecto Ciencia de los Valores Estratégicos”].

En 1996 Michael cofundó Communication Works [“Trabajos en Comunicaciones”] y la hizo crecer hasta convertirla en la firma más importante en comunicaciones de interés público de California. El trabajo de Michael en esta firma se concentró en difundir los compromisos de los trabajadores de la fábrica Nike con Global Exchange. Él supervisó las comunicaciones estratégicas de la campaña para proteger las Cuencas Fluviales Altas de los bosques de pinos gigantes y en 1997 contribuyó a derrotar una iniciativa federal que habría incrementado la confinación de menores de edad en cárceles y prisiones para adultos. En el 2001 Michael fusionó Communication Works con Fenton Communications, convirtiéndola así en la firma progresista publicitaria y de RP más importante del país.

Michael ha escrito artículos sobre cuestiones de economía, energía y política internacional para *L.A. Times*, el *American Prospect*, el *Philadelphia Inquirer*, y el *San Diego Union Tribune*. Michael es fluente en español y portugués y es antropólogo de la Universidad de California-Santa Cruz. Él reside en El Cerrito, California.

Ted Nordhaus es vicepresidente de Evans/McDonough, una de las firmas líderes en investigaciones de opinión, con oficinas en Washington, D.C., Oakland y Seattle. Ted se especializa en el diseño de iniciativas estratégicas dirigidas a la reformulación de viejos debates de modo que acrecienten el poder de sus clientes. En el 2003, Ted ayudó a la Alianza Apolo a conformar su propuesta sobre un “Proyecto Nuevo Apolo”, que ha congregado los grupos ambientales y sindicatos de trabajadores más importantes del país en torno a una visión sólida sobre independencia energética.

Ted es también el cofundador y director del Proyecto Ciencia de los Valores Estratégicos, una coalición de Evans/McDonough, la firma canadiense Environics de investigaciones de mercadeo y Lumina Strategies, una firma de estrategia política. Valores Estratégicos ha sido comisionada para utilizar investigación de mercadeo corporativo para

crear un Mapa de Ruta de Valores, que establezca una mayoría progresista centrada en valores esenciales y no en cuestiones políticas.

Ted se inició en política con los Grupos de Investigación de Interés Público (*Public Interest Research Groups*, PIRGs), en los cuales él sirvió como director de campaña para California. Más tarde, como director de la campaña Comparta el Agua (*Share the Water*), una coalición de ambientalistas, pescadores, granjeros y entidades urbanas de agua, Ted supervisó las campañas para reformar las políticas federales del agua en California. Durante dos años Ted sirvió como director ejecutivo del Proyecto de la Reserva de los Nacimientos de Agua (*Headwaters Sanctuary Project*), donde jugó un papel crítico para asegurar protecciones ambientales para ciertos puntos clave de la cuenca alta de los Bosques de Pinos Gigantes del Norte de California. Antes de involucrarse en trabajos de encuesta, Ted fue un estratega político para Next Generation, donde sus clientes fueron, entre otros, Environmental Defense, California Futures Network, y Clean Water Action.

En Evans/McDonough, Ted se especializa en asuntos relacionados con uso del suelo y transportes, y aporta una experiencia de más de 10 años en la interpretación de encuestas de investigación y moderación de grupos. Entre sus demás clientes se cuentan el programa Safe Passages de Oakland, orientado a mantener a los niños en las escuelas y alejarlos de los problemas, la Waste Management Authority del Condado de Alameda, las autoridades de transportes de Contra Costa y Condado Solano, y la Water Transit Authority de San Francisco.

Ted es historiador graduado en la Universidad de California, Berkeley.

Citación sugerida

Suggested citation

Shellenberger, Michael, and Nordhaus, Ted. 2010. La muerte del ambientalismo. *Geografía en Español* [Colombia], Nº 3: 1-31. Parte I, 21 p., Parte II, 10 p. *Online*, acceso [insertar aquí la de acceso o consulta]: http://www.geografiaenespanol.net/Shellenberg_GeE_3.pdf. [Originalmente en inglés: *The Death of Environmentalism*, 2004.]

The English version of this article is available on
www.thebreakthrough.org/images/Death_of_Environmentalism.pdf
as well as on
www.grist.org/news/maindish/2005/01/13/doe-reprint/

© Copyright 2004 by Michael Shellenberger and Ted Nordhaus
WWW.THEBREAKTHROUGH.ORG - WWW.EVANSMCDONOUGH.COM



Licenciado para uso personal gratuito bajo la *Creative Commons Attribution-NonCommercial-No Derivative Works 2.5 Colombia license*, especificada en: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/co/>

Licensed for free use under the *Creative Commons Attribution-Noncommercial-No Derivative Works 2.5 Colombia license*, available at: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/co/>



GRUPO GEOLAT

La publicación de este artículo fue patrocinada por [Universidad de Córdoba](http://www.universidaddecordoba.edu.co), Montería, Colombia.